

# EXAME SUMÁRIO



# 36

**SERGEY BRIN,  
FUNDADOR DO  
GOOGLE:** *ele  
é o responsável  
pelo laboratório  
de inovação  
da empresa*

## CAPA

- 36 Tecnologia** O Google tornou-se a mais poderosa companhia do mundo virtual. Agora, com sua fórmula vencedora de inovação, quer brigar nos mercados do mundo real, de óculos inteligentes a carros autônomos
- 46 Tecnologia** O Google encanta, mas também assusta. A empresa tem sido alvo de investigações em diversos países

## BRASIL

- 50 Entrevista** Para o economista Dani Rodrik, que vem a São Paulo para participar do EXAME Fórum, o Brasil não vai conseguir evitar o encolhimento do setor industrial
- 54 Infraestrutura** Com intromissão excessiva nas concessões, o governo colhe a rejeição dos investidores e é obrigado a sentar de novo à mesa de negociações

## NEGÓCIOS

- 64 Perfil** Carlos Sánchez colecionou desafetos para fazer da EMS a maior fabricante de remédios do país. Agora, ele investe para mostrar que também pode inovar
- 72 Fundos** O fundo Carlyle investiu 2 bilhões de dólares na compra de empresas ligadas ao setor de consumo. O início foi promissor — mas os tempos do dinheiro fácil estão ficando para trás
- 77 Tabaco** A Souza Cruz sente o impacto do contrabando de cigarros e dos impostos — e admite que ficou difícil repetir o sucesso do passado

## MARKETING

- 84 Patrocínio** O embate entre empresas rivais nunca foi tão grande quanto nesta edição da Copa do Mundo

COMITÊ DE FUNDADORES DO EXAME



WWW.ATENEOLIBRARY.COM/BUENOSAIRES

# 88

**EL ATENEO, EM BUENOS AIRES:** mesmo com o surgimento dos e-books, as livrarias não devem morrer



GLORIOLO/LAIFERE

**PLATAFORMA DA PETROBRAS NO RIO DE JANEIRO:** hoje, no Brasil, a descoberta do gás ainda é considerada um problema

# 128

## NEGÓCIOS GLOBAIS

**88 Mercado editorial** Após a criação dos livros digitais, as edições impressas pareciam condenadas à morte. Mas a venda de e-books começa a desacelerar

**92 Entrevista** O historiador Niall Ferguson defende que as instituições ocidentais estão num rápido processo de degeneração

## GESTÃO

**110 Entrevista** A responsável pela expansão da lendária universidade corporativa da GE, Heather Wang, fala sobre a abertura da primeira unidade no Brasil, em abril de 2014

## TECNOLOGIA

**114 Ensino** Em pouco tempo, a escola online Open English virou a maior do ramo na América Latina

## FINANÇAS

**120 Remuneração** Empresas pagam bônus milionários aos executivos mesmo quando dão prejuízo

## ESPECIAL

**128 Energia** A indústria de gás vive um período considerado uma era de ouro. O Brasil, até aqui, está fora

## IDEIAS

**140 Desenvolvimento** O historiador David Landes, morto em agosto, foi defensor da ideia de que a cultura é chave para o desenvolvimento

## SETE PERGUNTAS

**154 Fabio Giambiagi** O especialista em finanças públicas diz que o próximo presidente deverá ter coragem para recolocar o Brasil no rumo do crescimento

## SEÇÕES

Carta de EXAME	12
Cartas & E-mails	14
Primeiro Lugar	21
Outro Ângulo	28
Portal EXAME	30
Grandes Números	33
Vida Real • J.R. Guzzo	60
Visão Global	97
Hora da Decisão • Cláudia Vassallo	104
Como Fazer	106
Seu Dinheiro	125

REVISTA QUINZENAL - 410 47 - Nº18 - EDIÇÃO 1050  
20 DE OUTUBRO DE 2013  
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 192.111 EXEMPLARES

**HSBC Global Connections**

apresenta

**HSBC** 

Commercial Banking

**O comércio global e os novos "emergentes"**

Como a China, o Sudeste Asiático é promissor para os negócios - página 27