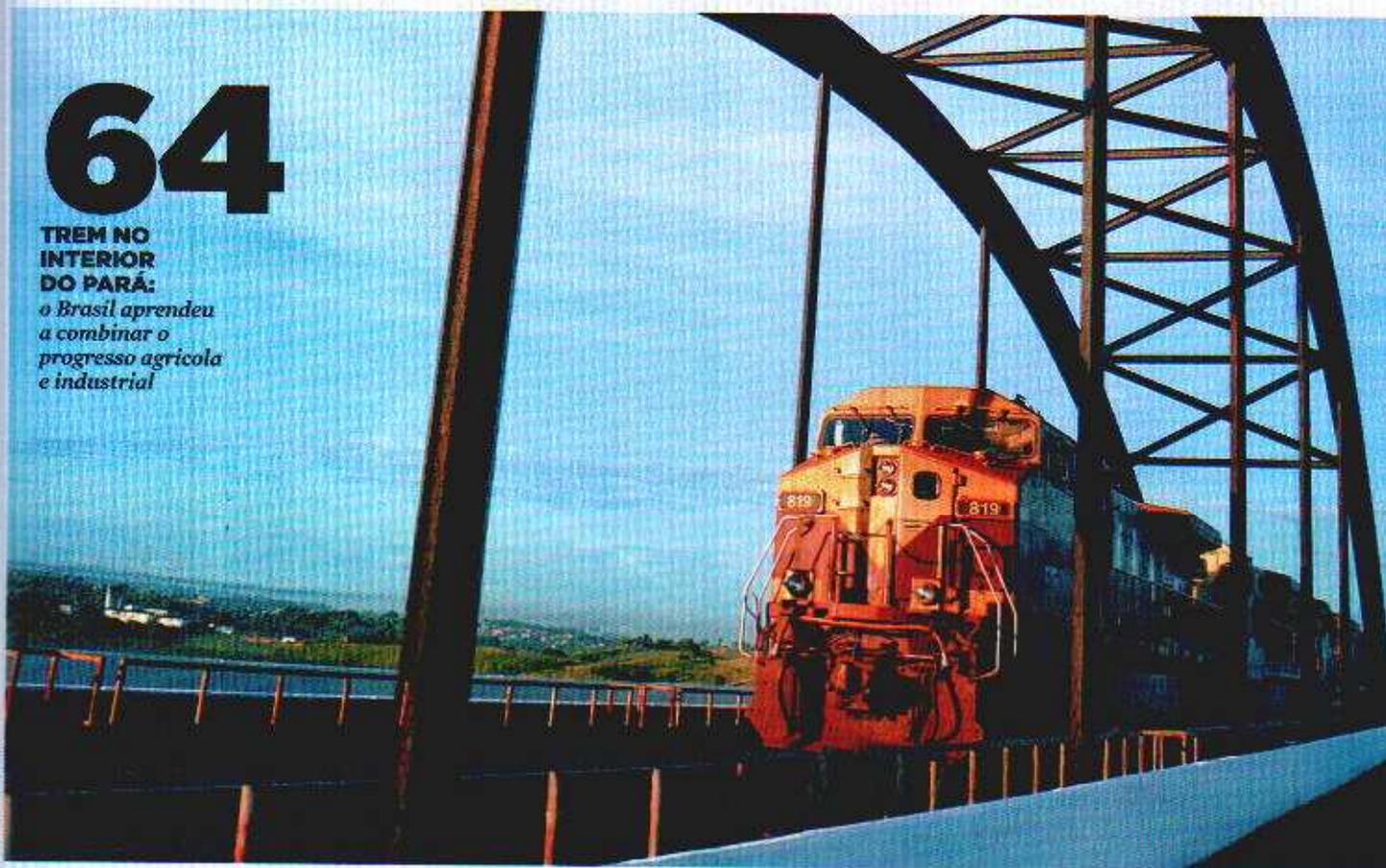


# SUMÁRIO

# 64

## TREM NO INTERIOR DO PARÁ:

*o Brasil aprendeu a combinar o progresso agrícola e industrial*



## CAPA

- 46 Crescimento** Uma pesquisa revela as dez regiões mais dinâmicas do Brasil — e acende o debate sobre as vocações do país
- 54 Crescimento** A descoberta do pré-sal fez a economia fluminense e capixaba dar um salto evolutivo
- 62 Crescimento** Em Goiás, Mato Grosso e Rio Grande do Sul, a produção agrícola foi só o começo — agora é a vez da agroindústria
- 72 Crescimento** No Pará e em Minas, a expansão econômica segue o ritmo das exportações de minérios
- 80 Crescimento** A modernização dos portos altera o modo de vida no litoral catarinense e paranaense

- 88 Crescimento** Uma nova geração de empreendedores regionais prospera longe dos grandes centros brasileiros. Eles agora querem conquistar o país

## BRASIL

- 104 Economia** Em uma fase de baixo crescimento mundial, as moedas viraram armas para uma batalha entre as maiores economias — e o Brasil é uma das principais vítimas da guerra cambial
- 111 Regulação** Sem recursos, a Agência Nacional do Petróleo precisou de carona no helicóptero da Chevron para apurar o acidente da própria Chevron

## NEGÓCIOS

- 124 Educação** Para acelerar o crescimento, o presidente da rede de ensino Estácio de Sá, Eduardo Alcalay, definiu — e cobra sistematicamente — um número recorde de objetivos
- 128 Estratégia** Ao vender sobretudo para as pequenas farmácias, a Germed, do grupo EMS, tornou-se a fabricante de genéricos que mais cresce em todo o país

## MARKETING

- 134 Marca** Após comprar o controle da Vivo, a Telefônica prepara uma transformação que vai mexer com a vida de 80 milhões de clientes

# SUMÁRIO

# 210

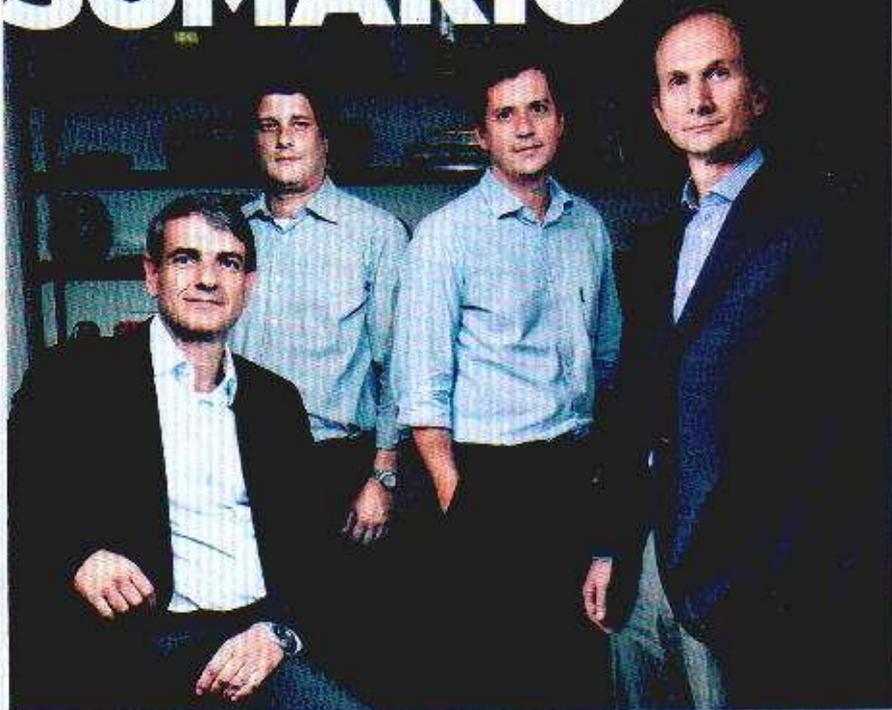
**SÓCIOS DA VINCI:** *mais do que um clube de amigos. Eles querem resultados*

## LIVRO

**221 Segurança** Uma publicação joga nova luz sobre o obscuro mundo do comércio global de armas — um dos mercados mais corruptos do mundo

## SETE PERGUNTAS

**226 Carolyn Everson** A vice-presidente de marketing do Facebook diz que o Brasil está entre os que mais crescem na rede



GERMANY LORENTS

## NEGÓCIOS GLOBAIS

**140 Inovação** Uma nova geração de empresas de tecnologia e internet surge em Nova York e torna a cidade um destaque no mapa da inovação nos Estados Unidos

## GESTÃO

**151 Recursos humanos** Ao iniciar a expansão para fora do país, as empresas brasileiras incentivam estrangeiros a participar de seus programas de trainee

## TECNOLOGIA

**168 Fundos** A Monashees investe em empresas em estágio inicial e se consolida como um dos fundos de capital de risco mais ativos do país

## FINANÇAS

**174 Bolsa** Começam a aparecer evidências de que o oba-oba em torno das novas empresas de internet era um baita exagero

**181 Crise** Pressionada por dívidas e sem dinheiro em caixa, a fabricante de válvulas e cabos para exploração de petróleo Lupatech tem a maior queda do ano entre as empresas listadas no país

## ESPECIAL

**210 Perfil** Ao lado de um grupo de ex-sócios do banco Pactual, o discreto financista carioca Gilberto Sayão está construindo a Vinci, uma das maiores gestoras de recursos do país

## SEÇÕES

Carta ao Leitor	12
Portal EXAME	16
Cartas & E-mails	20
Primeiro Lugar	25
Outro Ângulo	34
So no Brasil	39
Grandes Números	40
Vida Real • J.R. Guzzo	121
Volta ao Mundo	145
Como Fazer	154
Gestão à Vista • Vicente Falconi	151
Seu Dinheiro	187

REVISTA QUINZENAL - ANO 43 - Nº 24 - EDIÇÃO 1008  
14 DE DEZEMBRO DE 2011  
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 193.147 EXEMPLARES  
CAPA: ILUSTRAÇÃO DE TATO ARAÚJO

# 154

**CHOCOLATES DA CACAU SHOW:** *depois de chegar a 1.000 lojas, a empresa incentiva os clientes a gastar mais*

