

# EXAME SUMÁRIO



# 134

**MARINA SILVA  
E EDUARDO  
CAMPOS:** aliança  
inesperada para  
a campanha de 2014

## BRASIL

- 38 Desenvolvimento** O quinto EXAME Fórum analisou o tema da baixa produtividade. Boa notícia: já temos soluções aqui no Brasil
- 46 Energia** Ao substituir o regime de concessão pelo de partilha no pré-sal, o governo arrisca a sorte no leilão do campo de Libra
- 50 Gestão pública** Municípios brasileiros editam leis que proíbem que obras públicas inacabadas sejam inauguradas

## NEGÓCIOS

- 54 Varejo** Criada após a fusão das redes Insinuante e Ricardo Eletro, a Máquina de Vendas muda para ganhar eficiência

**63 Turismo** O operador de turismo da CBF, Wagner Abrahão, planeja faturar mais de 350 milhões de reais com a Copa do Mundo no Brasil

**68 Consumo** Ninguém gasta tanto na hora de comprar xampu quanto as brasileiras. Para elas, cuidar dos cabelos é mais importante do que jantar fora e se vestir bem

## MARKETING

- 76 Experiência** Na busca por consumidores mais abonados no Brasil, marcas de luxo investem para oferecer atividades exclusivas a seus clientes. Só participa quem é convidado

## NEGÓCIOS GLOBAIS

- 80 Ásia** O economista indiano Raghuram Rajan, presidente do BC da Índia, luta para conter o pessimismo dos investidores

## GESTÃO

- 94 Inovação** Em busca da eficiência, empresas elaboram novos métodos para tentar trazer os clientes para dentro do processo de criação

## TECNOLOGIA

- 100 Comércio eletrônico** Fundador do site Mercado Livre, o argentino Marcos Galperin conta como se prepara para enfrentar a concorrência do gigante americano eBay, que também é seu sócio



ILMI/FRANCIS MONNET/GETTY PHOTO



AP/WIDE WORLD/PHOTO FANTASIES

**LUCIANE HOEPERS:** por trás da oferta tentadora aos prefeitos está um rombo bilionário

# 104

# 76

**LE MANS, NA FRANÇA:** os clientes convidados pela Audi têm direito a passeio de helicóptero e kart

## FINANÇAS

**104 Fundos** Por trás do escândalo de desvio dos fundos municipais, que contava com belas modelos, está um rombo de 20 bilhões de reais que cresce com a má gestão

**110 Crédito** A caça para encontrar bens de devedores tem mobilizado gestoras especializadas. O negócio é de alto risco, mas atrai cada vez mais grandes investidores

## CAPA

**134 Economia** A ex-ministra Marina Silva se une ao PSB do governador Eduardo Campos e fortalece uma visão alternativa à política econômica atual. O que isso muda na discussão sobre o papel do Estado na economia

**142 Economia** Há uma série de ações que o próximo presidente poderá tomar para impulsionar as empresas do país — como o fortalecimento de nossas universidades, a melhoria da regulação e a criação de um ambiente de negócios moderno

**146 Economia** Ao longo dos últimos anos, o governo tentou de tudo para criar “campeões nacionais” entre as empresas do país. O resultado foi pífio

## SETE PERGUNTAS

**154 Jeffrey Frankel** Para o professor de Harvard, existe a possibilidade de um calote americano e de que isso gere forte instabilidade no mercado mundial

## SEÇÕES

Carta de EXAME	12
Porta: EXAME	14
Cartas & E-mails	16
Primeiro Lugar	22
Só no Brasil	30
Grandes Números	34
Visão Global	85
Gestão à Vista • Vicente Falconi	89
Como Fazer	92
Seu Dinheiro	115

REVISTA QUINZENAL - ANO 47 - Nº 19 - EDIÇÃO 1041  
15 DE OUTUBRO DE 2013  
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 192.501 EXEMPLARES  
CAPA: ÁLEXANDRE SEVERO (MARINA SILVA) E  
LÍLIA LUIZAMBO (EDUARDO CAMPOS)

**HSBC Global  
Connections**  
apresenta

**HSBC**   
Commercial Banking

**Os emergentes e a nova ordem global** O fluxo de capitais passou a se dirigir, de forma crescente, para esses países — **página 29**