

SUMÁRIO



124

ANDRÉ ESTEVES,
DO BTG PACTUAL:
*de líder incontestado
a risco para o banco*

ESPECIAL

- 32 Cidades** São Paulo e Florianópolis se consolidam como as cidades brasileiras mais preparadas para a criação de empresas, segundo um estudo exclusivo sobre empreendedorismo
- 40 Cidades** O ranking da Endeavor mostra que cidades de porte médio também podem ser excelentes lugares para empreender
- 46 Cidades** Motivadas pela publicação do ranking, algumas cidades lançam iniciativas para reduzir a burocracia e facilitar a vida de quem pretende montar um negócio

NEGÓCIOS

- 50 Aquisição** Os irmãos Batista, donos da gigante de carnes JBS, aproveitaram o dólar em alta para anunciar uma nova aquisição — mas voltam a ser assombrados pelo fantasma do BNDES
- 59 Varejo** Enquanto o varejo encolhe, a japonesa Daiso abre uma loja por mês no Brasil. O segredo é uma estratégia que ganha força em tempos de aperto: lá, quase tudo custa 6,99 reais
- 64 PME** Cresce o número de clínicas de saúde populares. Elas cobram 100 reais por consulta e prometem bons salários para os médicos

BRASIL

- 68 Olimpíada** Ainda há um bocado por fazer, mas já há sinais de que o Rio de Janeiro poderá exibir uma boa imagem ao mundo. É o que mostrou o EXAME Fórum

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 82 Argentina** Mauricio Macri, presidente eleito argentino, trabalha para enfrentar a herança maldita dos Kirchner

SUMÁRIO

SUSTENTABILIDADE

92 Entrevista Para o matemático Nigel Topping, à frente de duas das mais influentes iniciativas de empresas para o clima, migrar para uma economia de baixo carbono é difícil, mas inevitável

GESTÃO

110 Marketing Pesquisa exclusiva mostra que nunca tantas marcas brasileiras perderam valor como neste ano. Entender o porquê traz valiosas lições de gestão

TECNOLOGIA

116 Startups Novatas como a Uber foram avaliadas em mais de 1 bilhão de dólares, mas têm perdido parte do brilho ao ir à bolsa de valores

CAPA

124 Bancos A prisão de André Esteves, em meio às investigações da Operação Lava-Jato, levanta dúvidas sobre o futuro do banco BTG Pactual

SETE PERGUNTAS

146 Norbert Schady O economista-chefe da área social do BID elogia a queda da mortalidade infantil no Brasil. Agora é a vez da educação



GERMANO LÜDERS

SÃO PAULO:
ao lado da catarinense
Florianópolis, reúne
o melhor ecossistema
para empreender

SEÇÕES

Carta de EXAME	17
EXAME Digital	20
Cartas & E-mails	22
Primeiro Lugar	24
Grandes Números	28
Só no Brasil	30
Vida Real • J.R. Guzzo	78
Visão Global	89
Gestão à Vista • Vicente Falconi	99
Como Fazer	104

REVISTA QUINZENAL - ANO 49 - Nº 23 - EDIÇÃO 1103
9 DE DEZEMBRO DE 2015

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 173 909 EXEMPLARES

CAPA: GERMANO LÜDERS



GERMANO LÜDERS

59

**UMA LOJA
NOVA POR MÊS:**
com preços baixos, a
japonesa Daiso cresce