

EXAME SUMÁRIO

112

DILMA ROUSSEFF:
retomar a política
econômica heterodoxa
dos últimos anos
ou fazer o ajuste fiscal?



50
PÃO DE AÇÚCAR:
na gestão do francês
Casino, as pequenas lojas
de bairro ganharam espaço

BRASIL

- 36 Entrevista** Para o economista Paul Krugman, um dos mais influentes do mundo, o país conseguirá sair do atoleiro — mais fácil seria com uma economia aberta
- 44 Gestão pública** No Chile, o modelo de seleção de funcionários qualificados para cargos públicos diminuiu o poder dos políticos para nomear protegidos

NEGÓCIOS

- 50 Varejo** O grupo francês Casino dá sua cara ao Pão de Açúcar três anos depois de assumi-lo
- 56 Imóveis** Depois de reorganizar a Cyrela, o empresário Elie Horn precisa salvar sua endividadíssima empresa de imóveis comerciais
- 60 Restaurantes** Junior Durski, da rede Madero, aproveitou a moda dos hambúrgueres “gourmet” para criar um negócio quase bilionário
- 62 PME** O estudo EXAME/Deloitte revela que as 200 PMEs que mais crescem no Brasil melhoraram a eficiência em meio à crise



SERGIO CASTRO/AE



GERMANO LUDERS

90

ALESSANDRO CARLUCCI: a nova vida do ex-presidente da empresa de cosméticos Natura

GESTÃO

- 86 Inovação** Novo presidente do Inpi assume o desafio de acabar com uma década de atraso
- 90 Carreira** Após anos de bônus generosos, uma geração de executivos parte para a segunda carreira antes dos 50 anos

TECNOLOGIA

- 96 Telecomunicações** Operadoras de celular vivem o dilema entre aliar-se ou brigar com serviços como o WhatsApp

FINANÇAS

- 100 Bolsa** Por causa da pressa e do péssimo momento, o governo deve captar bem menos recursos na abertura do capital de três estatais

IDEIAS

- 108 Artigo** Para Joel Mokyr, um dos principais historiadores da economia, o atual progresso científico vai gerar uma nova era de crescimento econômico

CAPA

- 112 Economia** O Brasil enfrenta uma crise para lá de séria — e o governo está perdido. A saída passa por uma nova agenda econômica

SETE PERGUNTAS

- 138 Richard Jackson** Para um dos maiores especialistas do mundo em aposentadoria, o Brasil corre o risco de ter uma população de idosos pobres, se não mudar o sistema de previdência

SEÇÕES

Carta de EXAME	10
Cartas & E-mails	12
EXAME Digital	14
Primeiro Lugar	21
Grandes Números	30
Só no Brasil	33
Vida Real • J.R. Guzzo	48
Visão Global	71
Gestão à Vista • Vicente Falconi	77
Como Fazer	82
Seu Dinheiro	105

REVISTA QUINZENAL - ANO 49 - Nº 17 - EDIÇÃO 1097
16 DE SETEMBRO DE 2015
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 180.541 EXEMPLARES
CAPA: Joedson Alves/AP PHOTO

HSBC Global Connections
apresenta

HSBC 
Commercial Banking

Oportunidades no comércio Novos acordos prometem favorecer as importações e exportações entre Brasil e México **página 27**