

# SUMÁRIO



72

Exército no Rio de Janeiro: a ineficiência do Estado no controle da violência

PAULO NICOLELLA/AGÊNCIA O GLOBO

## BRASIL

20 **Agricultura** Os produtores agrícolas brasileiros e as empresas que desenvolvem sementes travam uma disputa sobre o pagamento de royalties pela tecnologia. Em jogo: a produtividade e a lavoura nacional

## NEGÓCIOS

30 **Montadoras** Três das maiores montadoras do país perderam 22 bilhões de reais nos últimos quatro anos na América do Sul. Agora estão seguindo uma estratégia bem diferente da adotada antes da crise

36 **PME** O mercado brasileiro de franquias cresceu 280% em dez anos. Mas a crise escancarou ineficiências e levou companhias a investir mais em lojas próprias

## GESTÃO

40 **Expansão** Para fazer a rede de varejo gaúcha Quero-Quero crescer, o fundo americano Advent teve de voltar atrás e se render ao estilo do interior

44 **Livro** Leia trecho exclusivo da obra de José Salibi Neto, cofundador da empresa de educação executiva HSM e de seu coautor, Sandro Magaldi, em que discutem o impacto da revolução digital na gestão

## NEGÓCIOS GLOBAIS

50 **Europa** A Itália não fez as reformas necessárias para equilibrar as contas públicas. E nenhum candidato a primeiro-ministro tem uma proposta concreta para enfrentar o problema

## TECNOLOGIA

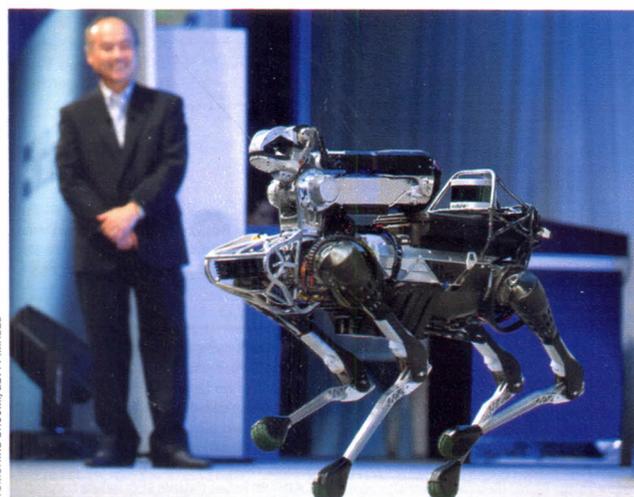
58 **Robótica** Com o apoio de governos ao redor do mundo, cada vez mais empresas estão aplicando a inteligência artificial na criação de armas inteligentes

# 30

Pablo Di Si, da Volks: o plano é lançar 20 modelos no Brasil



GERMÃO LÜDEBS



TOMOHIRO DRISUMI/GETTY IMAGES

# 58

Robô da Boston Dynamics: o início de uma revolução no setor da defesa

## IDEIAS

66 **Livro** Em novo livro, dois cientistas políticos de Harvard argumentam que as bases da democracia americana estão sendo abaladas — e Trump é só um dos problemas

## CAPA

72 **Segurança** A intervenção federal na segurança do Rio de Janeiro expôs o descaminho da atuação do Estado brasileiro contra a criminalidade. Mas há um caminho para melhorar. O custo: 6 bilhões de reais

86 **Segurança** Diante da ineficiência do Estado em controlar a violência, as empresas estão gastando bilhões de reais com segurança extra. Para se proteger, contratam escolta armada, investem em tecnologia e até mudam operações de lugar

## SEÇÕES

Carta de EXAME	7
Cartas & E-mails	8
Primeiro Lugar	11
Dados e Ideias	17
Vida Real <b>J.R. Guzzo</b>	27
Como Fazer	48
Visão Global	55
Seu Dinheiro	63
Sete Perguntas	90

REVISTA QUINZENAL | ANO 52 | Nº 4 | EDIÇÃO 1156  
7 DE MARÇO DE 2018

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 120 898 EXEMPLARES

CAPA: CRAIG BERG/EYEEM/GETTY IMAGES



Saint Andrews, o único hotel "Exclusive House" do Brasil na encantadora cidade de Gramado:

- Espetacular vista para o Vale do Quilombo
- Jardins encantadores • Aptos luxuosamente decorados
- Serviço exclusivo de mordomos
- Maravilhoso e premiadíssimo restaurante Primrose
- Adegas gourmet com premiada carta de vinhos
- Cigar lounge • Academia • Piscina • Sauna • Spa

Programações especiais aos finais de semana de março:

### TRUFAS NEGRAS DO PÉRIGORD COM VINHOS BORDALESES

(9 a 11 e 16 a 18 de março)

Preparamos um jantar especial harmonizado com vinhos bordaleses, tendo as trufas negras como elemento principal.

### PÁSCOA - FESTIVAL CATENA ZAPATA

(29 de março a 1º de abril)

Inclui welcome drink e jantar harmonizado com presença de enólogo e safras especiais de Catena Zapata, a melhor e mais reverenciada bodega argentina. Além de uma programação muito especial no domingo de Páscoa. Confira!

### VERÃO/OUTONO ROMÂNTICO

Promoção: reserve 7 diárias e ganhe 2 diárias!

Aproveite a programação romântica e especial, com atrações diferenciadas e exclusivas. Válido até 21 de junho.

### CONSULTE PRÓXIMAS PROGRAMAÇÕES

- SABORES DE OUTONO COM CHAMPAGNES RUIINART (13 a 15 de abril)
- FESTIVAL PATA NEGRA (20 a 22 de abril)



### RESERVAS E INFORMAÇÕES

(54) 3295-7700 • (54) 99957-4220

saintandrews.com.br