

EXAME

SUMÁRIO



28

**MARCELO ODEBRECHT,
PRESIDENTE DO GRUPO:**
*como ficam os negócios
após sua prisão*

GERMÃO LUDERS

CAPA

28 Lava-Jato Em dez anos, a Odebrecht quintuplicou de tamanho e passou a faturar 108 bilhões de reais. Agora, o presidente está preso e os negócios estão sob suspeita. Pior: com uma dívida enorme

BRASIL

40 Economia Crescem as apostas de que Dilma Rousseff não terminará seu mandato, assim como aumenta o risco de o Brasil perder o selo de economia confiável

46 Gestão pública O maior hospital público de Goiás quase foi interditado devido ao péssimo atendimento. Três anos depois de adotar princípios de gestão de empresa privada, virou referência

NEGÓCIOS

52 Papel e celulose A união das fabricantes de celulose Suzano e Fibria faz sentido no papel. Mas talvez não para os donos

56 Internet As varejistas brasileiras do comércio eletrônico passaram a vender produtos de outras empresas. Será que o lucro virá?

NEGÓCIOS GLOBAIS

62 Educação A Universidade Minerva, no Vale do Silício, não tem sala de aula, laboratório nem biblioteca. As aulas são por videoconferência, e os alunos têm vivência no exterior e fazem estágio em startups de tecnologia

MARKETING

70 Consumo Ao banir do cardápio ingredientes congelados e transgênicos, a rede de comida mexicana Chipotle criou o mais promissor nicho na indústria de restaurantes americana

GESTÃO

80 Sustentabilidade Para o alemão Michael Braungart, um dos maiores defensores do conceito de economia circular do mundo, para acabar com o lixo será preciso mudar radicalmente a maneira como os produtos são concebidos

TECNOLOGIA

84 Saúde A americana Elizabeth Holmes largou a universidade com o projeto de popularizar os exames clínicos com a ajuda da tecnologia. Agora ela é a maior ameaça aos laboratórios tradicionais nos Estados Unidos

ESPECIAL

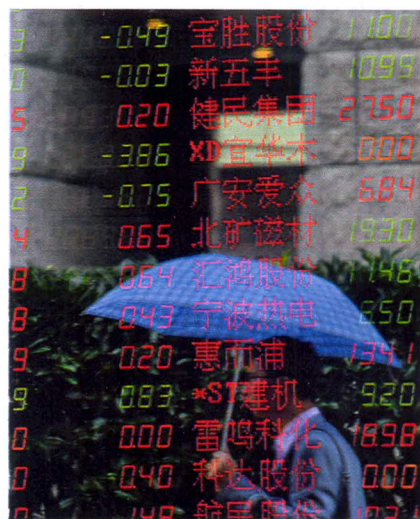
90 Grécia Os gregos criticam as medidas de austeridade impostas pelos credores, mas dão pouca atenção às aberrações da própria economia — e elas são muitas

FINANÇAS

96 China A queda brusca na bolsa chinesa mostra que será muito difícil mudar o modelo econômico do país, como quer o governo

SETE PERGUNTAS

114 Sarah Aitken Para a especialista em marketing de experiência, as marcas precisam gerar conteúdo



AFP PHOTO

90

PROTESTOS NA GRÉCIA:
*em cinco anos,
o país precisou de
socorro três vezes*



96

BOLSA CHINESA:
*a queda brusca
assustou
o mercado*

SEÇÕES

Carta de EXAME	13
Cartas & E-mails	14
EXAME Digital	16
Primeiro Lugar	21
Só no Brasil	26
Vida Real • J.R. Guzzo	50
Visão Global	67
Gestão à Vista • Vicente Falconi	75
Como Fazer	78
Seu Dinheiro	103

REVISTA QUINZENAL - ANO 49 - Nº 13 - EDIÇÃO 1093
22 DE JULHO DE 2015

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 114.364 EXEMPLARES

CAPA: Germano Lüders | Tratamento: Leandro Fonseca

HSBC Global
Connections
apresenta

HSBC 
Commercial Banking

A força da tecnologia Antes considerada apenas operacional, a TI começa a ser vista como uma grande parceira estratégica **página 25**