

EXAME



20
Falconi:
guru da
gestão de
empresas
e governos

GERMANO LÜDERS



114
Câmeras
Leica:
fotografia
digital
com alma

132
Pregão em
Chicago:
ameaça de
mais uma
bolha?



LONDON

SEÇÕES

Carta ao Leitor	7
Porta EXAME	8
Cartas & E-mails	10
Primeiro Lugar	13
Só no Brasil	17
Grandes Números	18
Vida Real • J.R. Guzzo	43
Volta ao Mundo	83
Gestão e Ideias	103
Seu Dinheiro	127
Agenda do Líder • Jack Welch	144
Índice de Empresas	150

REVISTA QUINZINAL — ANO 43 — Nº 23 — EDIÇÃO 957
2 DE DEZEMBRO DE 2009
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 203.919 EXEMPLARES
CAPA: GERMANO LÜDERS

CAPA

20 Gestão Com uma fórmula simples — mas eficiente —, Vicente Falconi se tornou o principal guru de negócios do Brasil

BRASIL

- 34 Cidades** Uma pesquisa mostra que até 2025 São Paulo se consolidará como um dos maiores polos de consumo do mundo
- 42 Energia** O blecaute que deixou quase 90 milhões de brasileiros sem luz dá pistas preciosas sobre os problemas que cercam o setor elétrico

NEGÓCIOS

- 50 Expansão** O presidente da Nestlé no Brasil levou à matriz a proposta de crescer 6% em 2010. Recebeu uma meta quase duas vezes maior
- 56 Varejo** A Tenda Atacado escolheu Angola para continuar crescendo
- 62 Investimento** O Itaú Unibanco estreia no setor de private equity
- 68 Aquisições** Bruce Flatt, do grupo Brookfield, reforçou o caixa durante a crise mundial. Agora chegou a hora de gastar, e o alvo é o Brasil

MARKETING

72 Alimentos Autoridades de saúde e de defesa do consumidor nos Estados Unidos fecham o cerco contra a publicidade de alimentos funcionais

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 76 Leste Europeu** A crise está sendo especialmente dura para os "Tigres do Báltico" — e a recuperação parece distante
- 80 África do Sul** Patrice Motsepe, o bilionário de Soweto, se tornou o primeiro negro a enriquecer após o fim do apartheid no país

GESTÃO

90 Inovação Como a subsidiária da L'Oréal no Brasil se reorganizou para criar produtos que seguem as preferências de suas consumidoras locais

MEIO AMBIENTE & ENERGIA

94 China O país, ex-vilão do clima, se prepara como nenhum outro para a economia de baixo carbono

TECNOLOGIA

- 108 Pesquisa** O grão de soja vai deixar de ser apenas alimento
- 114 Fotografia** Como a Leica, empresa mais influente da história do setor, se adapta aos tempos modernos mantendo a tradição de sua marca

FINANÇAS

118 Entrevista Presidente do JPMorgan Chase e um dos maiores nomes das finanças globais, Jamie Dimon esbanja confiança no Brasil

ESPECIAL

132 Mercado financeiro Tudo se valoriza na euforia que toma conta do mercado financeiro mundial. Vem por aí a mãe de todas as bolhas?

LIVROS

139 Petróleo Para o americano Peter Maass, um rastro de violência e corrupção acompanha a história do petróleo nos países em que ele é farto

CONSUMO

148 Turismo Mergulhado na pior crise dos últimos 40 anos, o turismo argentino adota estratégias agressivas para recuperar terreno

SETE PERGUNTAS

162 Starre Vartan A fundadora do Eco Chick, blog americano referência em sustentabilidade, analisa o mercado de produtos ecologicamente corretos