

SUMÁRIO

PEQUENAS EMPRESAS

30 Desafios de gestão

Conheça os obstáculos e oportunidades para pequenas construtoras e incorporadoras em dez áreas vitais para o negócio

32 Planejamento estratégico – Rumos claros ajudam a reter funcionários e atrair parceiros

34 Gestão de caixa – Perenidade financeira passa por postura de caixa mais conservadora

36 Análise de viabilidade – Estudo deve relacionar velocidade de vendas com fluxo de caixa

38 Análise de parcerias – Associação pode ajudar a alcançar novos mercados

40 Marketing e vendas – Cuidado com a boa imagem da empresa deve ir além do estande de vendas

42 Gestão de suprimentos – Escassez de insumos e equipamentos exige mais planejamento dos gestores

44 Gestão da produção – Agilidade decisória depende de distribuição racional de tarefas e de projeto detalhado

46 Gestão de pessoas – Como reter profissionais sem fazer leilão de salários

48 Planejamento tributário – Como reduzir a carga tributária e aumentar a competitividade

50 Gestão familiar – Transparência e regras claras são essenciais para manter gestão na mão dos fundadores

ENTREVISTA

14 Valoração ambiental – Engenheiro explica metodologia que atribui valor a áreas não-comercializáveis; objetivo é referenciar cálculo de danos ambientais e outras medidas compensatórias

INDICES

20 Como anda o consumidor – Indicadores apontam desaceleração nos níveis de confiança do consumidor e de expectativas das famílias, mas cenário ainda é positivo para mercado imobiliário

TRIBUTOS

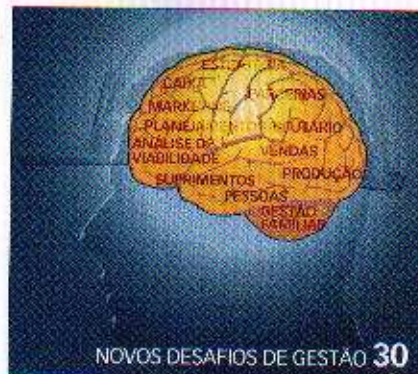
24 PIS/Cofins digital: você está pronto? – Entenda por que a apuração digital de tributos exigirá mudanças urgentes na gestão de custos e receitas das empresas da construção

REAL ESTATE

54 Galpões: cenário e perspectivas – A qualidade da oferta do novo estoque de condomínios logísticos com foco na demanda e no cenário econômico atual

VIDROS REFLETIVOS PARA FACHADA

58 Fachada inteligente – vidros para fechamento de fachadas estão repletos de avanços tecnológicos, mas benefícios ainda são pouco conhecidos dos projetistas e consumidores



NOVOS DESAFIOS DE GESTÃO 30



TRIBUTOS 24



VIDROS REFLETIVOS PARA FACHADA 60

Seções

06 Web

08 Painel de mercado

12 Rota de negócios

64 Lançamentos imobiliários

68 Link

70 Agenda

74 Índices e custos

80 Em off

Capa
Sergio Colotto