

EXAME

SUMÁRIO

CAPA

- 48 Brasil** A gestão pública brasileira precisa de um brutal choque de eficiência. O empresário Jorge Gerdau foi o escolhido para liderar o processo, levando experiência do setor privado para o governo federal. Até onde Gerdau conseguirá ir?

BRASIL

- 62 Economia** O Brasil vem se destacando pela produtividade no agronegócio — mas a indústria e os serviços não acompanharam essa evolução. O resultado geral é um país ineficiente
- 66 Trabalho** A Conlutas, pequena central sindical criada há um ano, tornou-se onipresente nas greves e nos protestos em todo o Brasil

NEGÓCIOS

- 74 Bebidas** O Brasil é um dos mercados mais promissores para a Diageo, dona de marcas como Johnnie Walker e Smirnoff
- 78 Aquisição** O fundo Advent não executou nem metade do plano que desenhou em 2008 quando comprou a varejista Quero-Quero
- 83 Concorrência** A credenciadora de cartões americana Elavon começa a operar no Brasil em fevereiro

MARKETING

- 88 Eventos** O patrocínio de grandes festivais de música realizados no Brasil cresceu quase 700% nos últimos cinco anos

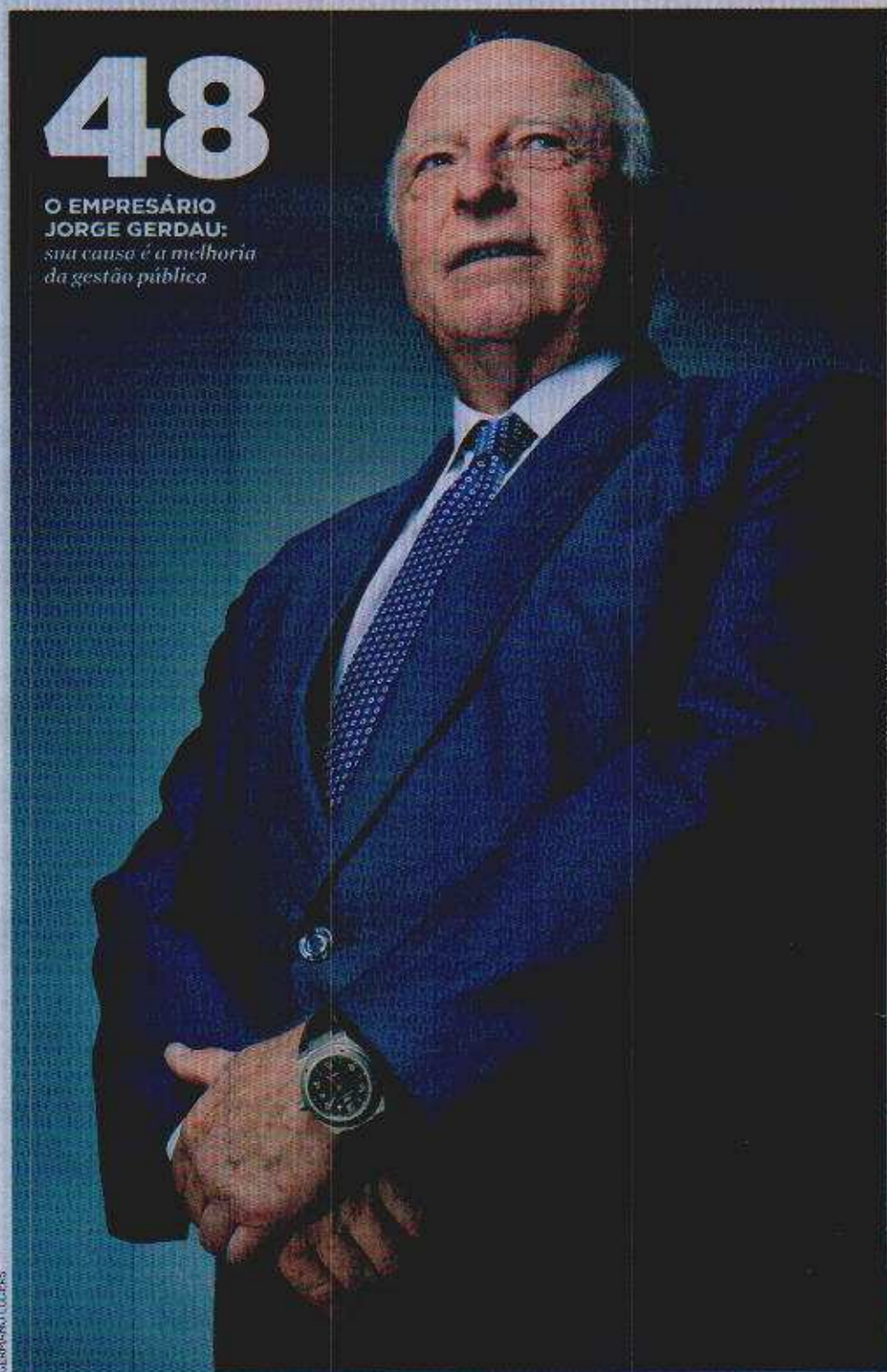
NEGÓCIOS GLOBAIS

- 94 Estados Unidos** Há quatro anos sem dar lucro, a Kodak recorre à venda de suas valiosas patentes
- 98 Transparência** Um estudo mostra em que países as empresas são mais propensas a pagar propina para fechar negócios

48

**O EMPRESÁRIO
JORGE GERDAU:**
*sua causa é a melhoria
da gestão pública*

GERMÁRIO LUCAS



SUMÁRIO

GESTÃO

118 Custos Por que a Cyrela decidiu acabar com as parcerias fora de São Paulo e cuidar, sozinha, de seus empreendimentos no país

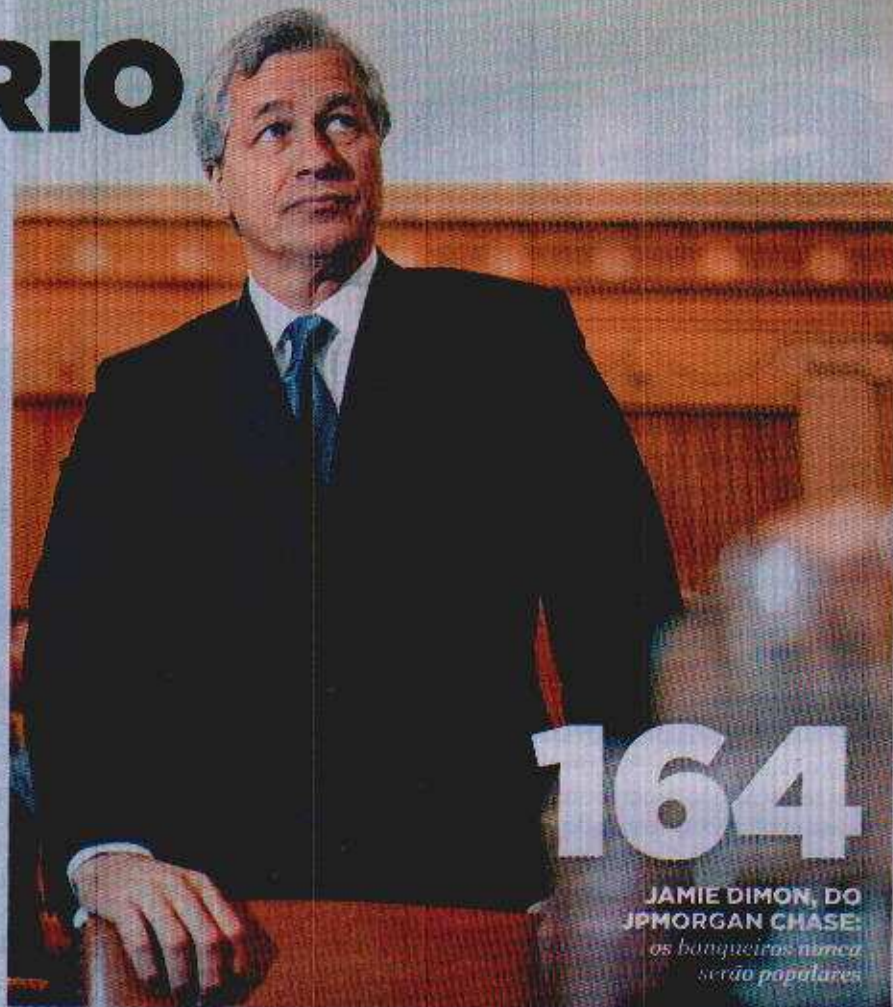
TECNOLOGIA

124 Internet O grupo chinês Alibaba é o principal candidato à compra do Yahoo!, um dos símbolos da web

128 Mídia George Bodenheimer, presidente da ESPN e um dos homens mais poderosos do esporte mundial, diz que o jogo no Brasil está só começando

FINANÇAS

136 Bancos O banco Santander não está conseguindo entregar os resultados prometidos quando fez a maior abertura de capital da bolsa brasileira. O motivo: a matriz não deixa



JAMIE DIMON, DO JPMORGAN CHASE:
os banqueiros nunca serão populares

PHOTO: GUY LAWRENCE/GETTY IMAGES

ESPECIAL

164 Economia Jamie Dimon, presidente do JPMorgan Chase, diz o que a Europa precisa fazer para livrar o mundo — e o Brasil — de um novo mergulho

172 Economia Caos na Grécia, *bunga-bunga* na Itália, impasse nos Estados Unidos, nazistas na Finlândia — a política voltou a assustar os investidores

LIVRO

178 Inovação Uma coletânea de artigos e entrevistas tenta olhar para a inovação de vários pontos de vista — alguns inesperados e surpreendentes

SETE PERGUNTAS

182 Henry Mintzberg O professor canadense é contra os bônus e os MBAs e a favor do jeito brasileiro de fazer negócios

SEÇÕES

Carta ao Leitor	13
Portal EXAME	16
Cartas & E-mails	19
Primeiro Lugar	25
Outro Ângulo	36
Só no Brasil	41
Grandes Números	42
Vida Real • J.R. Guzzo	73
Volta ao Mundo	103
Como Fazer	122
Seu Dinheiro	143

88

BONO VOX, DO U2: a presença de grandes artistas no Brasil atrai os anunciantes

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 23 - EDIÇÃO 1028
30 DE NOVEMBRO DE 2011

TRABEEM DESTA EDIÇÃO: 187 183 EXEMPLARES
CAPA: GERMANO LUDERS

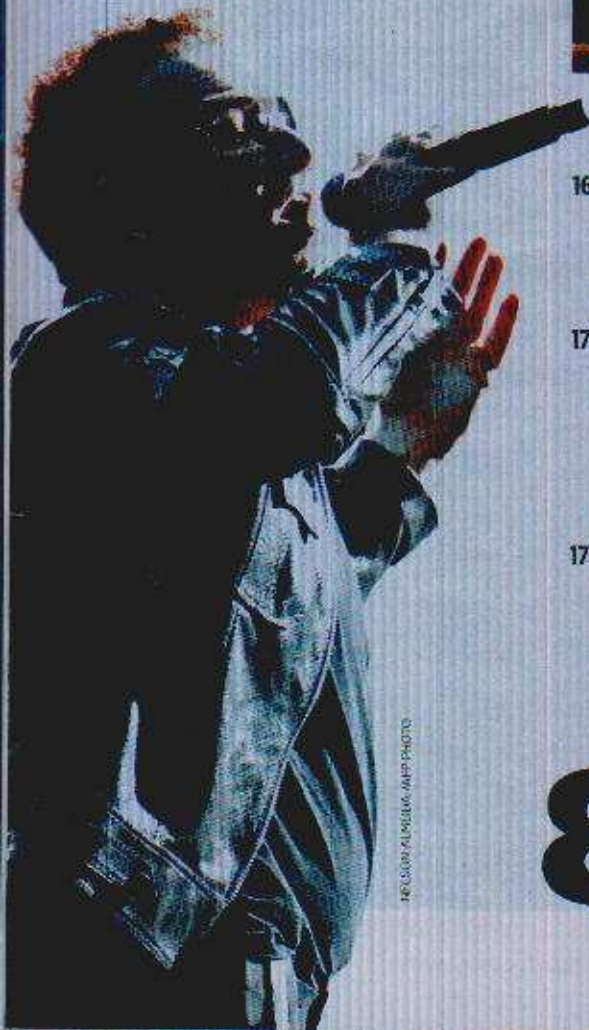


PHOTO: ALMEIDA/ANP PHOTO