

EXAME

SUMÁRIO



44

ZANETTI, HAUACHE,
BRUNI E COSENTINO:

(da esq. para a dir.) eles
gastaram quase 9 bilhões de
reais em aquisições desde 2007

GERARDO LUCAS

CAPA

- 44 Expansão** As empresas de capital aberto investiram 120 bilhões de reais em compras nos últimos cinco anos, um recorde no país
- 56 Expansão** Irene Rosenfeld, presidente mundial da Kraft, diz por que quer separar a companhia em duas após várias aquisições

BRASIL

- 71 Agronegócio** O Brasil deixou de ter o custo mais barato de produção em algumas culturas

- 76 Desenvolvimento** O governo de Pernambuco tenta repetir o sucesso do porto de Suape
- 81 Economia** Há consenso sobre o que o Brasil precisa para ser competitivo. Falta pôr em prática

NEGÓCIOS

- 90 Imóveis** Como a incorporadora paulistana Eztec se tornou a empresa mais rentável do setor
- 100 Aviação** O empresário José Efromovich colocou a Avianca no rumo certo. Agora quer lucrar

- 104 Esporte** A marca Penalty recoloca o futebol no centro de seus negócios e volta a crescer

MARKETING

- 110 Publicidade** A intromissão do governo e de entidades é um risco para o processo criativo

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 118 Argentina** A país vizinho está crescendo, mas a inflação, o protecionismo e a intervenção estatal estão minando seu futuro

SUMÁRIO



192

ADEUS A JOBS:
*o fundador da Apple
virou um mito mundial*

122 Rússia A Sukhoi tenta convencer as companhias aéreas ocidentais de que vale a pena confiar em uma fabricante de aviões russa

GESTÃO

134 Consumo Grandes empresas estão percebendo que vender para a classe C não é tão fácil

TECNOLOGIA

152 Internet O modelo inovador do Badoo faz com que seja a rede social que mais cresce no mundo

FINANÇAS

163 Crédito Os bancos de médio porte buscam saídas para a falta de recursos e a forte concorrência

ESPECIAL

192 Steve Jobs A magia de Steve Jobs foi transformar egomania, obsessão e inquietude em qualidades desejáveis nos negócios

110

GISELE BÜNDCHEN, DE HOPE:
*na mira da patrulha politicamente
correta da publicidade brasileira*

LIVRO

203 Dívida Monges suspeitos e orçamentos de mentira — a Europa está tendo a crise que merece

CONSUMO

208 Turismo O site Wanderfly sugere roteiros a partir dos interesses dos usuários e — principalmente — do quanto querem gastar

SETE PERGUNTAS

210 David Schmittlein O reitor da escola de negócios do MIT diz que a crise deixou as companhias americanas em estado letárgico

SEÇÕES

Carta ao Leitor	15
Portal EXAME	17
Cartas & E-mails	21
Primeiro Lugar	25
Outro Ângulo	34
Só no Brasil	39
Grandes Números	40
Vida Real • J.R. Guzzo	89
Volta ao Mundo	127
Gestão à Vista • Vicente Falconi	143
Como Fazer	148
Seu Dinheiro	169

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 20 - EDIÇÃO 1002
19 DE OUTUBRO DE 2011
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 188 916 EXEMPLARES
CAPA: GERMANO LÖDERS