

# EXAME SUMÁRIO



# 38

**LINHA DE PRODUÇÃO  
DA BRF: a empresa em  
meio a uma completa  
reestruturação**

## CAPA

**38 Negócios** Como um grupo de acionistas liderado pelo empresário Abílio Diniz está virando de pernas para o ar a mais poderosa companhia de alimentos brasileira, a BRF

## BRASIL

**50 Transporte** O Brasil nunca teve uma rede ferroviária competitiva. Dois projetos do setor privado podem diminuir esse gargalo

**58 Entrevista** Para o ex-presidente Fernando Henrique Cardoso, grandes reformas precisam ser retomadas para o país crescer

**65 Agronegócio** Como um instituto para o setor florestal ajudou o Brasil a se tornar um campeão em produtividade de madeira

## NEGÓCIOS

**70 Infraestrutura** A americana General Electric apostou no Brasil. Pena que o país não ajudou

**76 Construção** A fabricante de telhas Eternit deu certo por uma década no país. Agora os donos da empresa estão em meio a uma tensa disputa por poder

**82 Governança** Em entrevista exclusiva, Paulo Stark, presidente da multinacional Siemens, fala sobre o escândalo dos cartéis

**88 Remuneração** Os executivos nunca ganharam tanto. Mas um estudo revela que pagar mais não melhora a eficiência das empresas

## MARKETING

**92 Estratégia** Os grandes anunciantes da Copa já começaram a disputa. Vale quase tudo para ofuscar a concorrência

## NEGÓCIOS GLOBAIS

**98 Estados Unidos** A euforia voltou às bolsas americanas

## GESTÃO

**106 Sustentabilidade** Para reduzir as emissões de gás carbônico, a Natura precisou inovar — e muito

## FINANÇAS

**116 Bancos** Por que o número de empréstimos cresce bem mais do que a economia do país?

## ESPECIAL

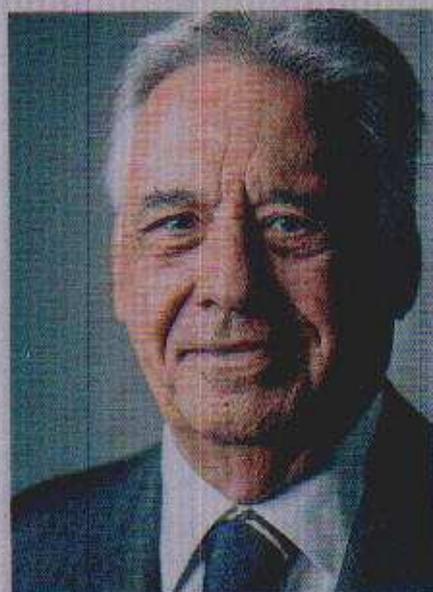
**126 Trabalho** Profissionais com grande poder de adaptação estão em alta no mercado de trabalho. O fenômeno é mundial — e o Brasil tem problemas nessa área

## IDEIAS

**134 Migração** O professor de Oxford Paul Collier defende que o fluxo de pessoas para os países ricos pode ser uma arma para desenvolver as nações mais pobres

## SETE PERGUNTAS

**146 Roland Bonadona** Para o presidente da rede hoteleira Accor, o Brasil não aproveitará a Copa para divulgar o turismo



FELIZ ANDRÉ CARVALHO

# 70

**FÁBRICA DE TURBINAS DA GE:**  
*a companhia perdeu um contrato com a Embraer*



# 58

**FERNANDO HENRIQUE CARDOSO:** reformas para o Brasil crescer

## SEÇÕES

Carta de EXAME	12
Cartas & E-mails	14
EXAME Digital	16
Primeiro Lugar	20
Outro Ângulo	28
Só no Brasil	30
Grandes Números	32
Vida Real • J.R. Guzzo	68
Visão Global	103
Como Fazer	110
Gestão à Vista • Vicente Falconi	113
Seu Dinheiro	123

REVISTA QUINZENAL • ANO 48 • Nº 7 • EDIÇÃO 1065  
15 DE ABRIL DE 2014

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 177.555 EXEMPLARES

CAPA: Montagem de Leandro Passaca sobre fotos de: Ana Paula Pinheiro/Infopress; Germano Lôveski; Ana Paula Pinheiro/Infopress; O Globo

CELEBRANDO LÍDERES

HSBC Global  
**Connections**  
apresenta

**HSBC**   
Commercial Banking

**Bons ventos que vêm do Oriente** O PIB do Japão avança e dá sinais de que a estagnação econômica pode estar perto do fim **página 27**