

# SUMÁRIO



# 36

**PREGÃO DA BOVESPA:**  
incertezas em relação à  
economia e um dos piores  
desempenhos do mundo

## CAPA

**36 Ações** A Bovespa teve um dos piores desempenhos do mundo desde o fim de 2009. Já há investidores apostando que esta é a hora de comprar

## BRASIL

**48 Trabalho** Desde os anos 80, o mercado de trabalho não andava tão aquecido. A conta pode ser mais inflação

**52 Economia** No ano passado, as 500 maiores empresas do Brasil tiveram o maior lucro dos 38 anos de MELHORES E MAIORES, de EXAME

**54 Cenários** Agora é o Banco Mundial que prevê a ascensão dos emergentes até 2025

## NEGÓCIOS

**76 Telecomunicações** A TIM conquistou quase 10 milhões de clientes de baixa renda em pouco mais de um ano — só faltou manter a qualidade do serviço

**80 Esporte** Os clubes de futebol brasileiros nunca faturaram tanto — duro é ter lucro

**88 Estratégia** A Multiplus, empresa de fidelidade, vale tanto quanto sua controladora, a TAM. O que os investidores viram nela?

## MARKETING

**94 Lançamento** A cerveja Proibida ainda não existe. Mas ficou conhecida em todo o país

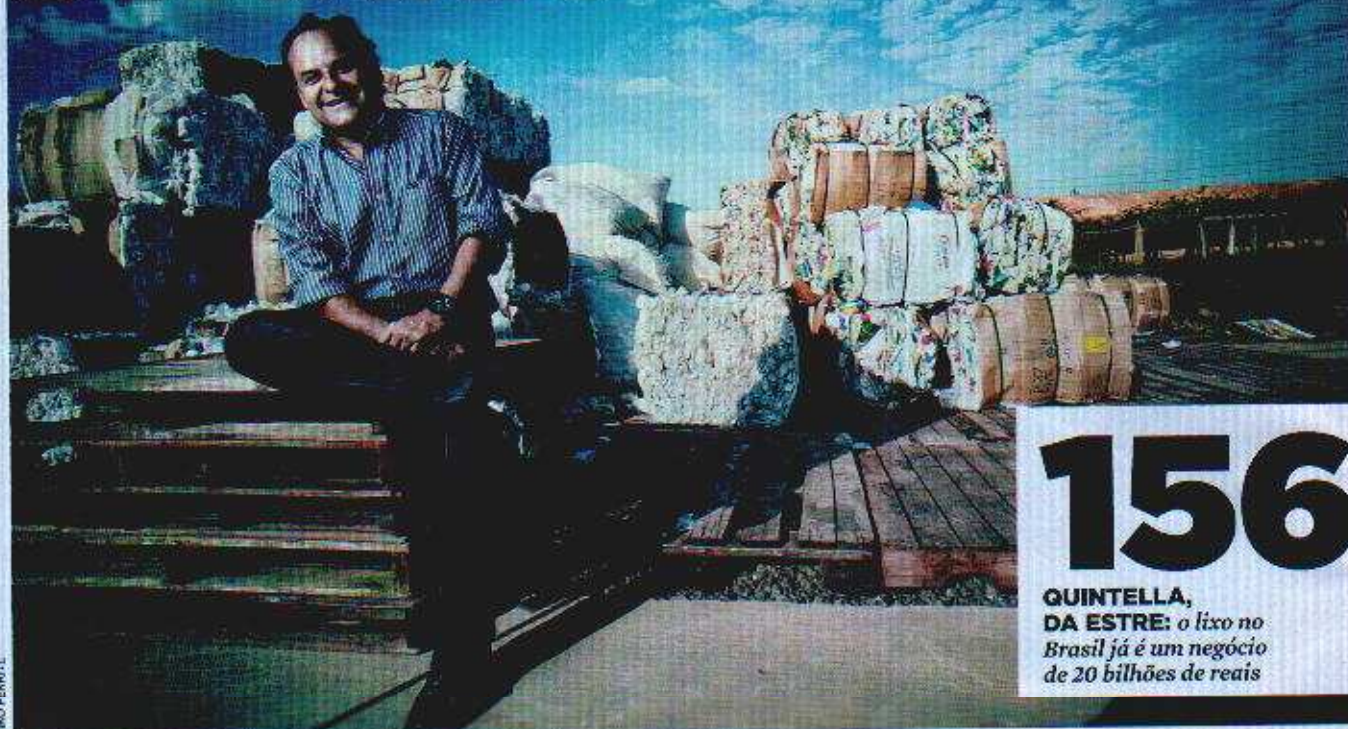
**98 Tecnologia** Com 150 milhões de participantes, o jogo Angry Birds atrai empresas como Nokia, Fox e Deutsche Telekom

## NEGÓCIOS GLOBAIS

**102 França** Strauss-Kahn ignorou um provérbio: “Em Roma, aja como um romano”. Agora enfrenta as consequências



# SUMÁRIO



WIKO LEBRISTE

# 156

**QUINTELLA, DA ESTRE:** o lixo no Brasil já é um negócio de 20 bilhões de reais

**106 Estados Unidos** A remuneração variável de altos executivos voltou a crescer no país

## GESTÃO

**116 Treinamento** Como funciona a estrutura montada pela Petrobras para treinar 9 000 funcionários até 2014

## TECNOLOGIA

**122 Investimento** Um fundo recém-criado traz um novo perfil ao capital de risco do país

## SUSTENTABILIDADE

**124 Energia** Em Nova Jersey, todos apoiam a energia solar — desde que ela só prejudique o vizinho

## FINANÇAS

**128 Imóveis** Novas construções devem transformar uma avenida da zona sul de São Paulo no principal polo comercial da cidade

## ESPECIAL

**156 Sustentabilidade** O lixo virou um grande negócio no Brasil

## LIVRO

**162 Economia** Primeiro ele quis acabar com a história. Não deu. Agora o sociólogo pop Francis Fukuyama quer entendê-la

## CONSUMO

**166 Bebidas** A pedido de EXAME, a *sommelière* Alexandra Corvo escolheu opções de vinho para pratos bastante pedidos no inverno

## SETE PERGUNTAS

**170 Michele Burns** As empresas relutam em fazer um raio X da força de trabalho, diz a presidente da consultoria Mercer

## SEÇÕES

Carta ao Leitor	11
Porta  EXAME	15
Cartas & E-mails	16
Primeiro Lugar	23
Grandes Números	30
Só no Brasil	32
Vida Real • J.R. Guzzo	58
Volta ao Mundo	113
Como Fazer	120
Seu Dinheiro	133



# 94

**CERVEJA PROIBIDA:** fama e sucesso na rede antes mesmo do lançamento da marca

REVISTA QUINZENA - ANO 45 - Nº 10 - EDIÇÃO 993  
11 DE JUNHO DE 2011  
TRAGEM DESTA EDIÇÃO: 200 582 EXEMPLARES