

EXAME

SUMÁRIO

32

MURILO FERREIRA:
*o presidente da
mineradora Vale
reduziu a lista dos
projetos da companhia*

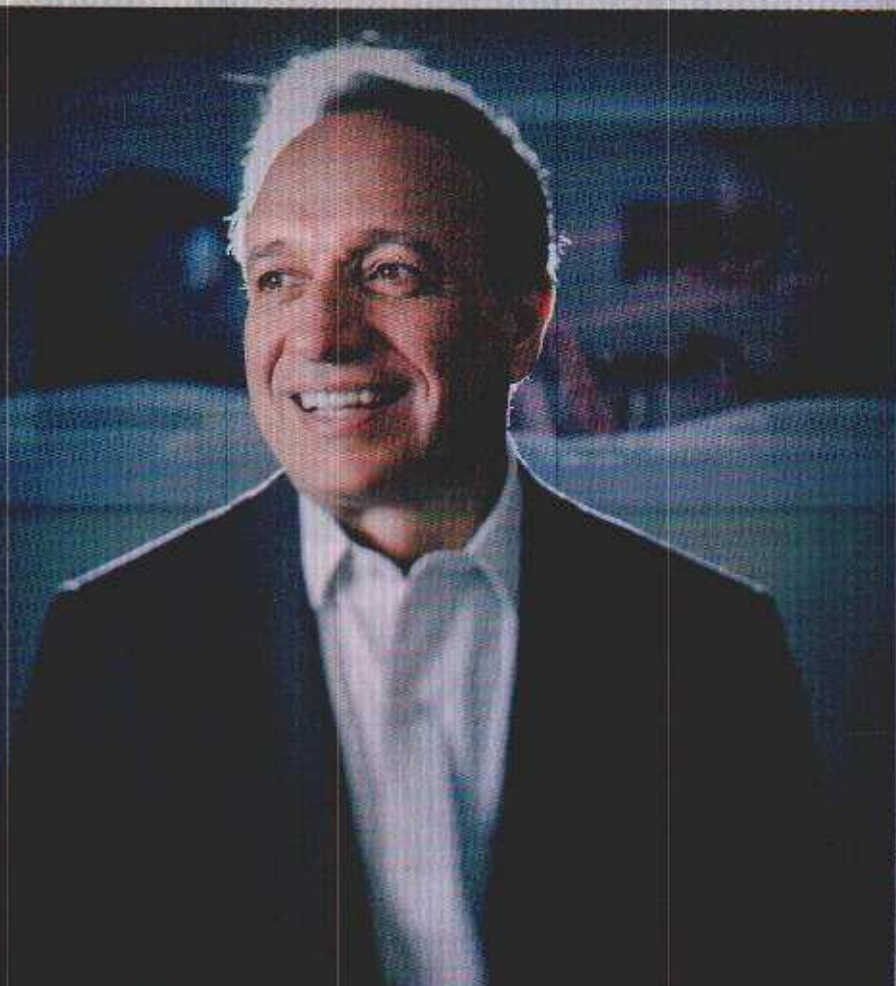


Foto: Marcos M. Moreira

CAPA

32 Gestão O momento de rápida expansão passou e agora as grandes companhias brasileiras precisam reduzir os excessos para retomar a eficiência. O que aprender com seus exemplos

BRASIL

44 Economia Com o fracasso do protecionismo, empresários admitem que é preciso estar mais aberto para competir

50 Inovação A Universidade Federal de Minas Gerais se firma como um grande polo de tecnologia

NEGÓCIOS

62 Cerveja O consumo da bebida estacionou. Será possível lucrar mais com menos litros?

68 Entrevista Herbert Hainer, presidente mundial da Adidas, conta como será sua estratégia para tentar ultrapassar a rival americana Nike

72 Entretenimento O Rock in Rio bateu recorde de receita cinco meses antes de o primeiro artista subir ao palco. Enquanto isso, seus concorrentes no mercado dos grandes festivais lutam para ganhar dinheiro

MARKETING

76 Mobilidade Novo aplicativo é usado para enviar ofertas a smartphones de clientes que são localizados dentro de lojas



140

O MODELO DE LUXO DA AUDI: mais leve, o veículo emite 30% menos CO₂ do que a versão anterior

NEGÓCIOS GLOBAIS

80 Imprensa Jeff Bezos, o bilionário dono da Amazon, tem um novo grande desafio pela frente: fortalecer o jornal *The Washington Post*, um ícone do jornalismo

GESTÃO

136 Carreira Com boas oportunidades no interior do país, executivos estão deixando para trás a vida nas grandes metrópoles

SUSTENTABILIDADE

140 Automóveis Enquanto os carros elétricos não se popularizam, a aposta tem sido o uso do alumínio nas carrocerias. Além de reciclável, o material é mais leve, o que reduz o consumo de combustível

TECNOLOGIA

144 Livro Trechos de *O Jeito de Zuckerberg Fazer Negócios*, que se tornou um sucesso de vendas nos Estados Unidos ao destacar as lições da trajetória de Mark Zuckerberg, do Facebook

FINANÇAS

152 Fundos Depois de 13 anos, o ex-banqueiro Julio Bozano volta ao mundo das finanças

157 Previdência O novo déficit no fundo de pensão dos Correios chega a 1 bilhão de reais. E há investimentos ruins na carteira

ESPECIAL

162 Desenvolvimento O Nordeste já tem um poder de compra estimado em 450 bilhões de reais. Com o crescimento da classe média, ainda pode ir além

SETE PERGUNTAS

178 Klaus Moosmayer Para o executivo responsável por normas e conduta na multinacional Siemens, a empresa está entre as mais transparentes

SEÇÕES

Carta de EXAME	12
Porta EXAME	14
Cartas & E-mails	16
Primeiro Lugar	19
Outro Ângulo	26
Só no Brasil	28
Grandes Números	30
Vida Real • J.R. Guzzo	59
Visão Global	89
Gestão à Vista • Vicente Falconi	129
Como Fazer	132
Seu Dinheiro	149

REVISTA QUINZENA - ANO 17 - Nº 15 - EDIÇÃO 1047
11 DE AGOSTO DE 2013
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 190.814 EXEMPLARES
CADA: Julio Botelho e Valter Polidoro

162

WAGNER, CAMPOS, COUTINHO E ROSALBA:
governadores debatem as estratégias para o Nordeste



HSBC Global
Connections
apresenta

HSBC 
Commercial Banking

O boom chinês da construção Por que o crescimento desse setor na China é uma boa notícia para o Brasil - **página 25**