

EXAME SUMÁRIO



32

VISTA DO BAIRRO DE PINHEIROS, EM SÃO PAULO: as construtoras enfrentam um aperto como há muito não se via

CAPA

- 32 Imóveis** As construtoras vivem um paradoxo: as condições para o setor nunca foram tão favoráveis, mas seus resultados, de forma geral, são péssimos
- 40 Imóveis** Sete questões sobre a situação do mercado imobiliário no país que podem afetar quem comprou – e também quem pretende comprar – um imóvel

BRASIL

- 44 Privatização** O governo acertou ao conceder a gestão de três aeroportos à iniciativa privada. Agora é preciso que os consórcios vencedores cumpram os contratos

- 48 Gestão pública** Cinco anos depois de ressuscitada, a Sudene consome internamente quase 90% de seu orçamento e nada faz para estimular a economia nordestina
- 56 Impostos** Conheça a guerra fiscal 2.0, a moda de usar a nota fiscal eletrônica para simular que bens feitos em São Paulo vieram de estados com imposto menor

NEGÓCIOS

- 66 Mineração** A Gerdau, maior siderúrgica nacional, quer se tornar também uma das maiores mineradoras do país
- 70 Bebidas** Uma proposta bilionária pode levar os herdeiros da

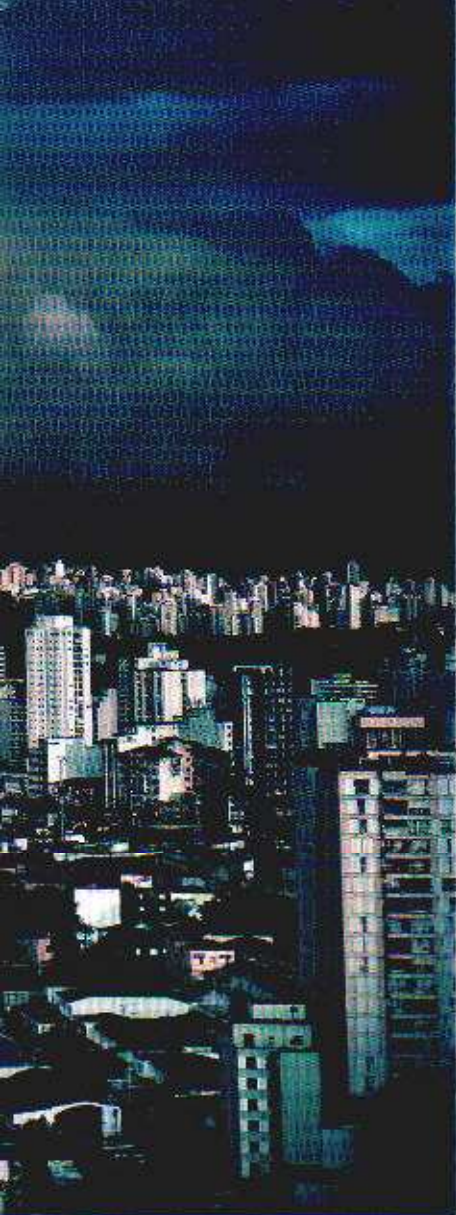
cachaça 51 a uma conciliação, depois de décadas de conflito

NEGÓCIOS GLOBAIS

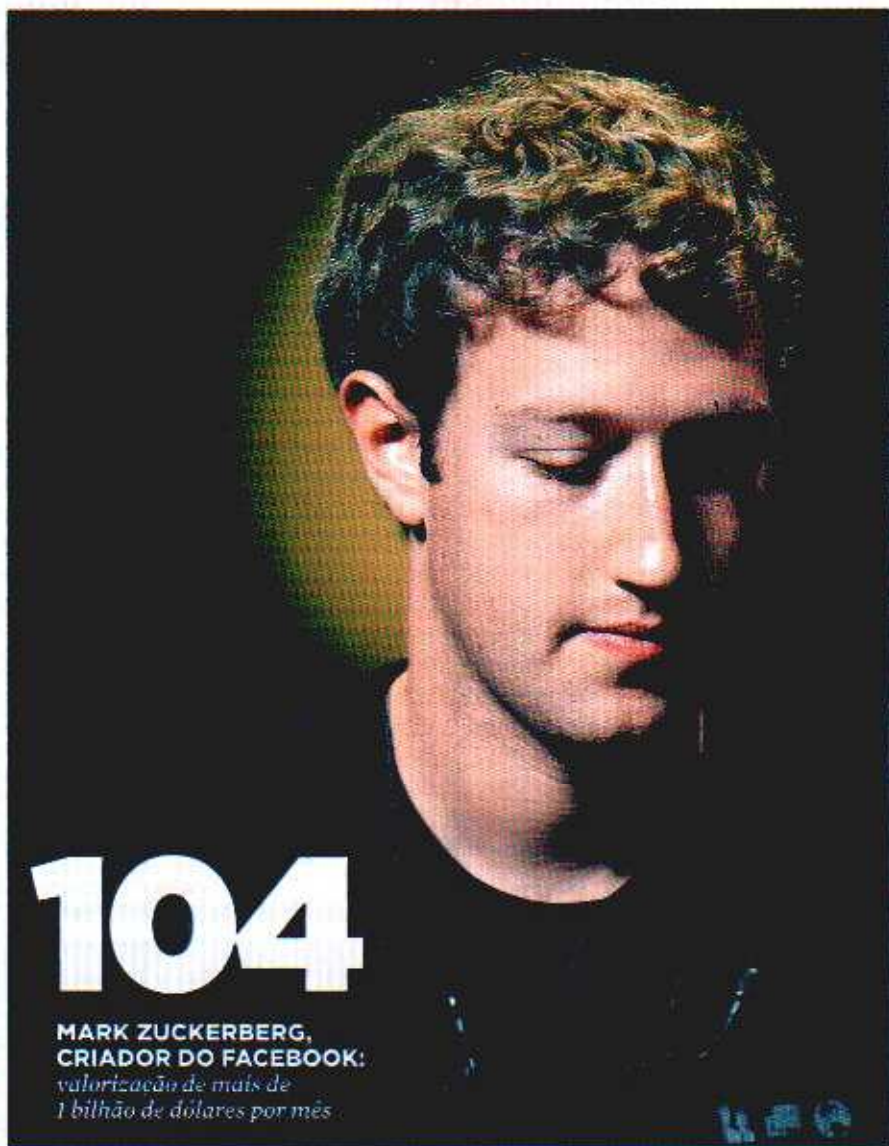
- 74 Estados Unidos** Alguns dos homens mais poderosos da economia mundial registram passagens pelo mítico MIT
- 78 Europa** Por que a Grécia está atribuindo aos alemães sua tragédia econômica?

GESTÃO

- 84 Sucessão** A vinícola gaúcha Salton reformulou a gestão para sobreviver ao período mais crítico de sua história – a morte de seu presidente em 2009



GERMANO LUDERS



ANTONIO ANTONIO/AGENCY IMAGES

104

MARK ZUCKERBERG, CRIADOR DO FACEBOOK:
valorização de mais de 1 bilhão de dólares por mês

TECNOLOGIA

92 Concorrência O Google precisa de mais fontes de receita. Mas, ao entrar em novos mercados, a empresa assusta competidores — e é acusada de concorrência desleal

FINANÇAS

95 Bancos Sem porte para concorrer no varejo, o HSBC decide se concentrar na alta renda. Mas a questão de fundo continua: como tirar clientes dos grandes bancos

98 Aquisições A fusão entre as suíças Glencore e Xstrata deve iniciar uma nova onda de consolidação no setor de mineração. A Vale vai ficar parada?

ESPECIAL

104 Estratégia O Facebook se tornou uma das empresas mais valiosas do mundo em apenas oito anos. Com a abertura de capital, esse pode ser só o começo

LIVROS

110 Marketing Medo, culpa e nostalgia são alguns dos truques usados pelas marcas para entrar na mente dos consumidores

SETE PERGUNTAS

126 Alexandre Ibrahim Para o vice-presidente da Nyse, a chegada de um concorrente para a BM&F Bovespa faria bem ao Brasil

SEÇÕES

Carta ao Leitor	7
Portal EXAME	12
Cartas & E-mails	14
Primeiro Lugar	18
Só no Brasil	26
Outro Ângulo	28
Grandes Números	30
Vida Real • J.R. Guzzo	65
Volta ao Mundo	82
Gestão à Vista • Vicente Falconi	88
Como Fazer	90
Seu Dinheiro	101

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 3 - EDIÇÃO 1010
22 DE FEVEREIRO DE 2012
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 194.026 EXEMPLARES
FOTO DE CAPA: Pedro de Sousa/LUZ