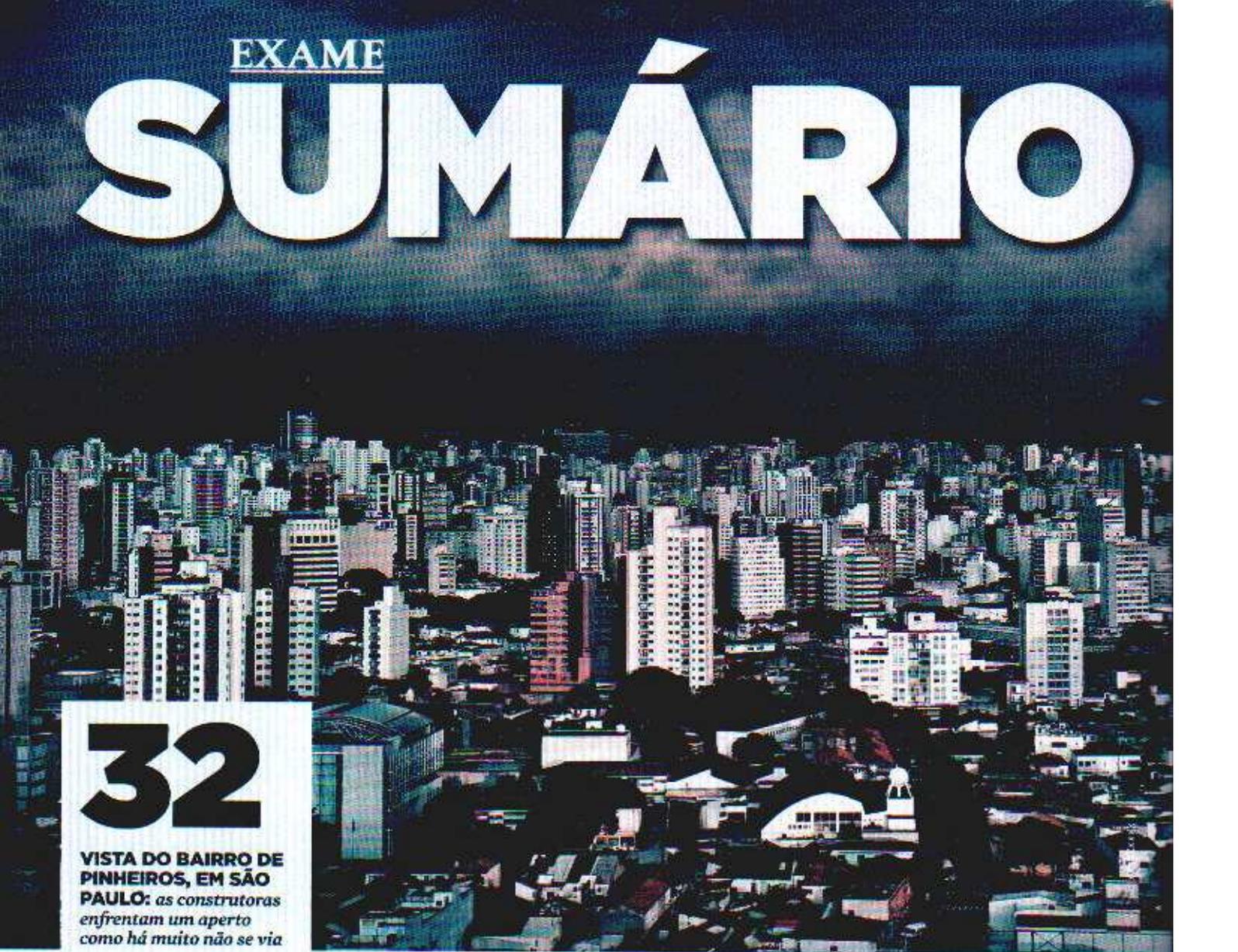


# EXAME SUMÁRIO



**32**

**VISTA DO BAIRRO DE PINHEIROS, EM SÃO PAULO:** as construtoras enfrentam um aperto como há muito não se via

## CAPA

- 32 Imóveis** As construtoras vivem um paradoxo: as condições para o setor nunca foram tão favoráveis, mas seus resultados, de forma geral, são péssimos
- 40 Imóveis** Sete questões sobre a situação do mercado imobiliário no país que podem afetar quem comprou – e também quem pretende comprar – um imóvel

## BRASIL

- 44 Privatização** O governo acertou ao conceder a gestão de três aeroportos à iniciativa privada. Agora é preciso que os consórcios vencedores cumpram os contratos

- 48 Gestão pública** Cinco anos depois de ressuscitada, a Sudene consome internamente quase 90% de seu orçamento e nada faz para estimular a economia nordestina
- 56 Impostos** Conheça a guerra fiscal 2.0, a moda de usar a nota fiscal eletrônica para simular que bens feitos em São Paulo vieram de estados com imposto menor

## NEGÓCIOS

- 66 Mineração** A Gerdau, maior siderúrgica nacional, quer se tornar também uma das maiores mineradoras do país
- 70 Bebidas** Uma proposta bilionária pode levar os herdeiros da

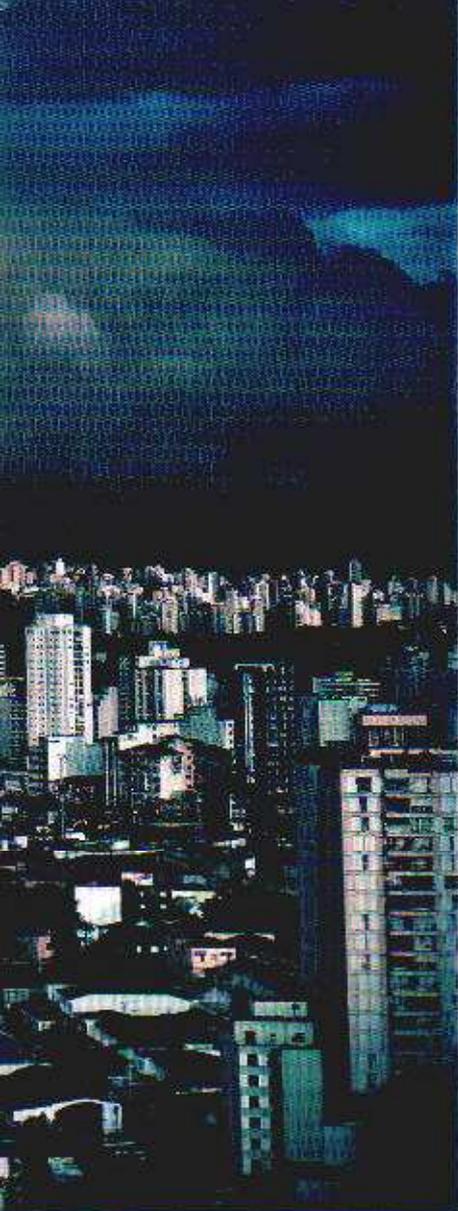
cachaça 51 a uma conciliação, depois de décadas de conflito

## NEGÓCIOS GLOBAIS

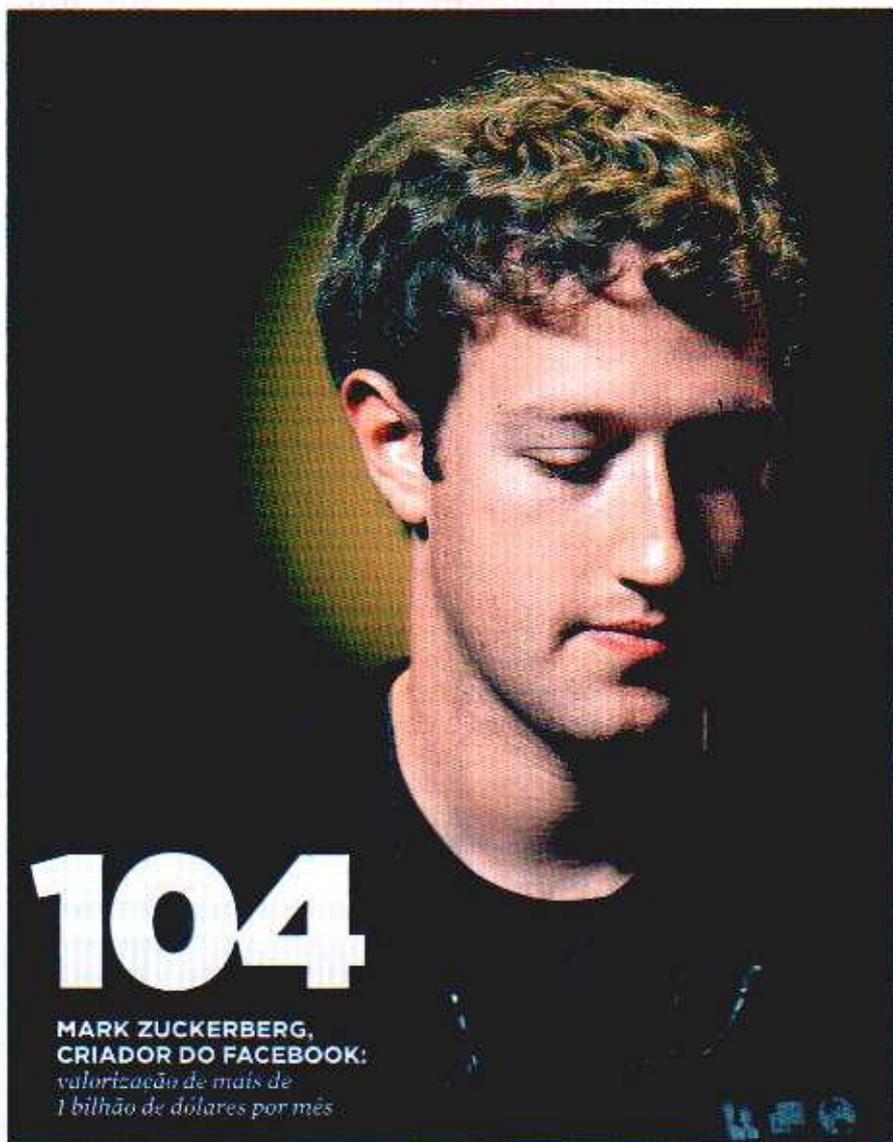
- 74 Estados Unidos** Alguns dos homens mais poderosos da economia mundial registram passagens pelo mítico MIT
- 78 Europa** Por que a Grécia está atribuindo aos alemães sua tragédia econômica?

## GESTÃO

- 84 Sucessão** A vinícola gaúcha Salton reformulou a gestão para sobreviver ao período mais crítico de sua história – a morte de seu presidente em 2009



GERMANO LUDERS



ANTONIO ANTONIO/AGETTY IMAGES

# 104

**MARK ZUCKERBERG, CRIADOR DO FACEBOOK:**  
*valorização de mais de 1 bilhão de dólares por mês*

## TECNOLOGIA

**92 Concorrência** O Google precisa de mais fontes de receita. Mas, ao entrar em novos mercados, a empresa assusta competidores — e é acusada de concorrência desleal

## FINANÇAS

**95 Bancos** Sem porte para concorrer no varejo, o HSBC decide se concentrar na alta renda. Mas a questão de fundo continua: como tirar clientes dos grandes bancos

**98 Aquisições** A fusão entre as suíças Glencore e Xstrata deve iniciar uma nova onda de consolidação no setor de mineração. A Vale vai ficar parada?

## ESPECIAL

**104 Estratégia** O Facebook se tornou uma das empresas mais valiosas do mundo em apenas oito anos. Com a abertura de capital, esse pode ser só o começo

## LIVROS

**110 Marketing** Medo, culpa e nostalgia são alguns dos truques usados pelas marcas para entrar na mente dos consumidores

## SETE PERGUNTAS

**126 Alexandre Ibrahim** Para o vice-presidente da Nyse, a chegada de um concorrente para a BM&F Bovespa faria bem ao Brasil

## SEÇÕES

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| Carta ao Leitor                         | 7   |
| Portal EXAME                            | 12  |
| Cartas & E-mails                        | 14  |
| Primeiro Lugar                          | 18  |
| Só no Brasil                            | 26  |
| Outro Ângulo                            | 28  |
| Grandes Números                         | 30  |
| Vida Real • <b>J.R. Guzzo</b>           | 65  |
| Volta ao Mundo                          | 82  |
| Gestão à Vista • <b>Vicente Falconi</b> | 88  |
| Como Fazer                              | 90  |
| Seu Dinheiro                            | 101 |

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 3 - EDIÇÃO 1010  
22 DE FEVEREIRO DE 2012  
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 194.026 EXEMPLARES  
FOTO DE CAPA: Pedro de Sousa/LUZ