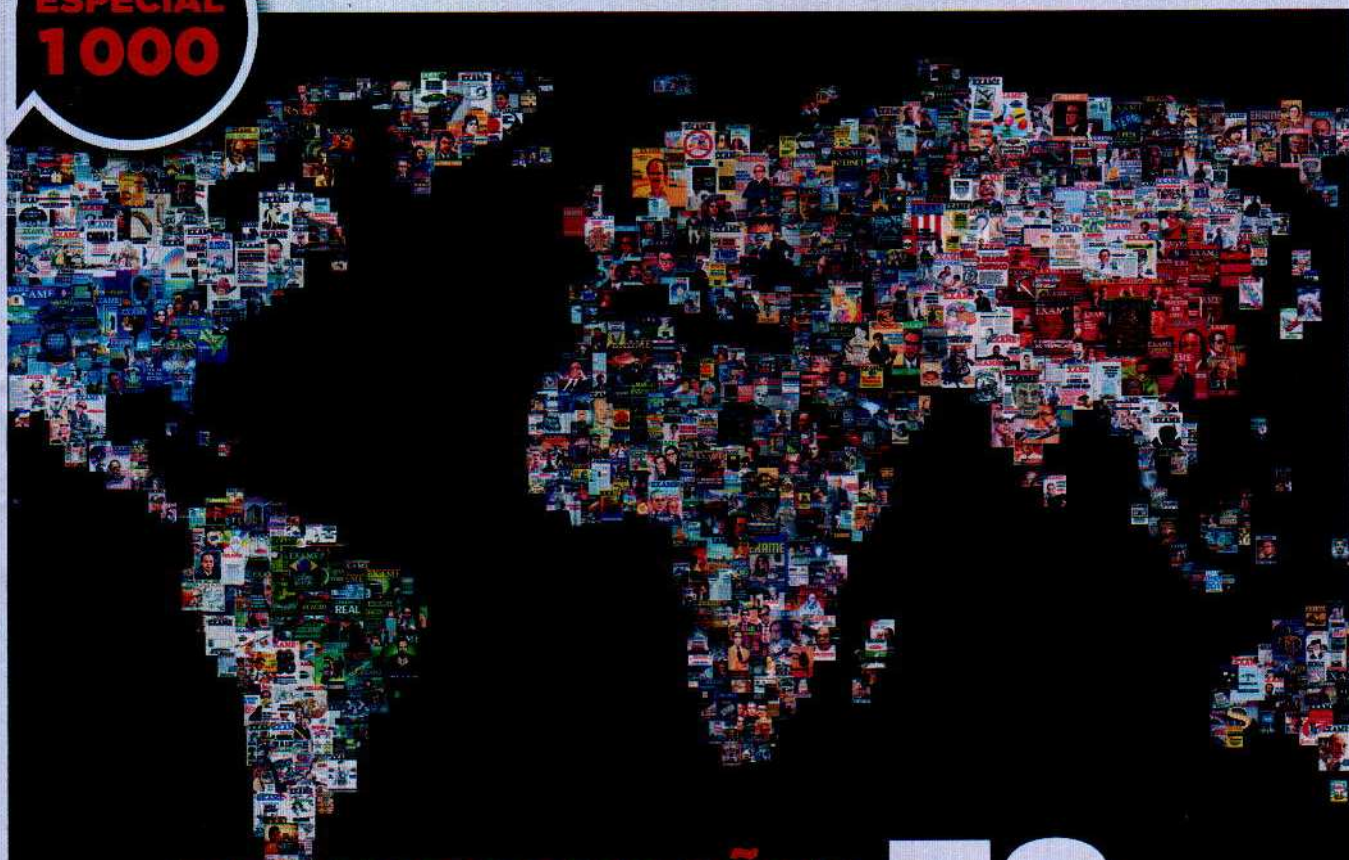


EXAME

SUMÁRIO

ESPECIAL
1000



TRANSFORMAÇÕES 38

EXAME 1000 lança um olhar sobre os fenômenos que moldaram — e moldarão — a economia e os negócios

4 DÉCADAS DE MUDANÇAS

42 **Especial 1000** Os temas mais discutidos e as palavras mais usadas em EXAME nas últimas quatro décadas

A ASCENSÃO DA CHINA

46 **Especial 1000** A postura da China para enfrentar a crescente falta de gente apta a trabalhar nas fábricas vai definir o futuro da economia

A MODERNIZAÇÃO DO BRASIL

62 **Especial 1000** Em 44 anos, o Brasil passou de pobre a emergente — e agora quer entrar no clube dos ricos

70 **Especial 1000** Brahma e Estrela foram ícones no país, mas seguiram rotas opostas

76 **Especial 1000** Para o sociólogo Francis Fukuyama, é vital equilibrar o poder do governo e da sociedade

84 **Especial 1000**

Os empresários brasileiros que representam a evolução dos negócios no país

A FORÇA AMERICANA

92 **Especial 1000** O ímpeto empreendedor dos Estados Unidos continua em alta, apesar do temor da recessão

102 **Especial 1000** Mark Parker, da Nike, uma mente tipicamente americana

SUMÁRIO

BRASIL

- 112 Burocracia** O mercado brasileiro seduz as empresas estrangeiras. Mas elas sofrem para lidar com a insanidade de nossa burocracia
- 124 Educação** Jovens formados em faculdades do Nordeste e do Norte se destacam em tecnologia
- 133 Impostos** Alguns estados faturam alto com a concessão de benefício fiscal a importadores

NEGÓCIOS

- 142 Energia** O presidente mundial da Shell, Peter Voser, fala sobre o pré-sal e o futuro da energia
- 148 Varejo** A Renner definiu o prazo de um ano para tornar um sucesso sua nova rede de moda jovem
- 152 Perfil** O jeito de fazer negócios do paraibano Arione Diniz, criador da maior rede de óticas do país

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 172 Estados Unidos** O governador do Texas, Rick Perry, sonha chegar ao cargo máximo da Casa Branca

GESTÃO

- 186 Inovação** A DuPont atingiu um nível recorde de inovação ao se aproximar de países emergentes

TECNOLOGIA

- 204 Turismo** A categoria dos descontos online para viagens já movimentou 640 milhões de reais
- 212 Internet** Uma nova onda de empresas aposta no mercado do pós-vida digital

SUSTENTABILIDADE

- 216 Empreendedorismo social** Quem é o inovador empresário que criou os aparelhos auditivos movidos a energia solar

FINANÇAS

- 221 Polícia** A Polícia Federal começa a investigar os crimes ligados ao mercado de capitais
- 227 Ouro** O preço do ouro em relação ao das ações mostra que vivemos um grande período de incerteza

186

ELLEN, PRESIDENTE MUNDIAL DA DUPONT:
nem a crise freou a inovação

LIVROS

- 237 Carreira** Carisma, charme e boa aparência — o sucesso também pertence a quem sabe usar o “capital erótico”

CONSUMO

- 242 Automóveis** Chega ao país nova geração de utilitários esportivos que aliam design moderno e conforto de sedã de luxo

SETE PERGUNTAS

- 262 Narayana Murthy** O fundador da Infosys, empresa indiana de tecnologia, defende a criação de uma cultura empreendedora nos países emergentes

SEÇÕES

Carta ao Leitor	12
Portal EXAME	14
Cartas & E-mails	19
Primeiro Lugar	23
Só no Brasil	30
Grandes Números	34
Vida Real • J.R. Guzzo	139
Volta ao Mundo	179
Gestão à Vista • Vicente Falconi	193
Como Fazer	200
Seu Dinheiro	231

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 17 - EDIÇÃO 1000
21 DE SETEMBRO DE 2011
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 215 620 EXEMPLARES
CAPA: BRUNO LOZICH