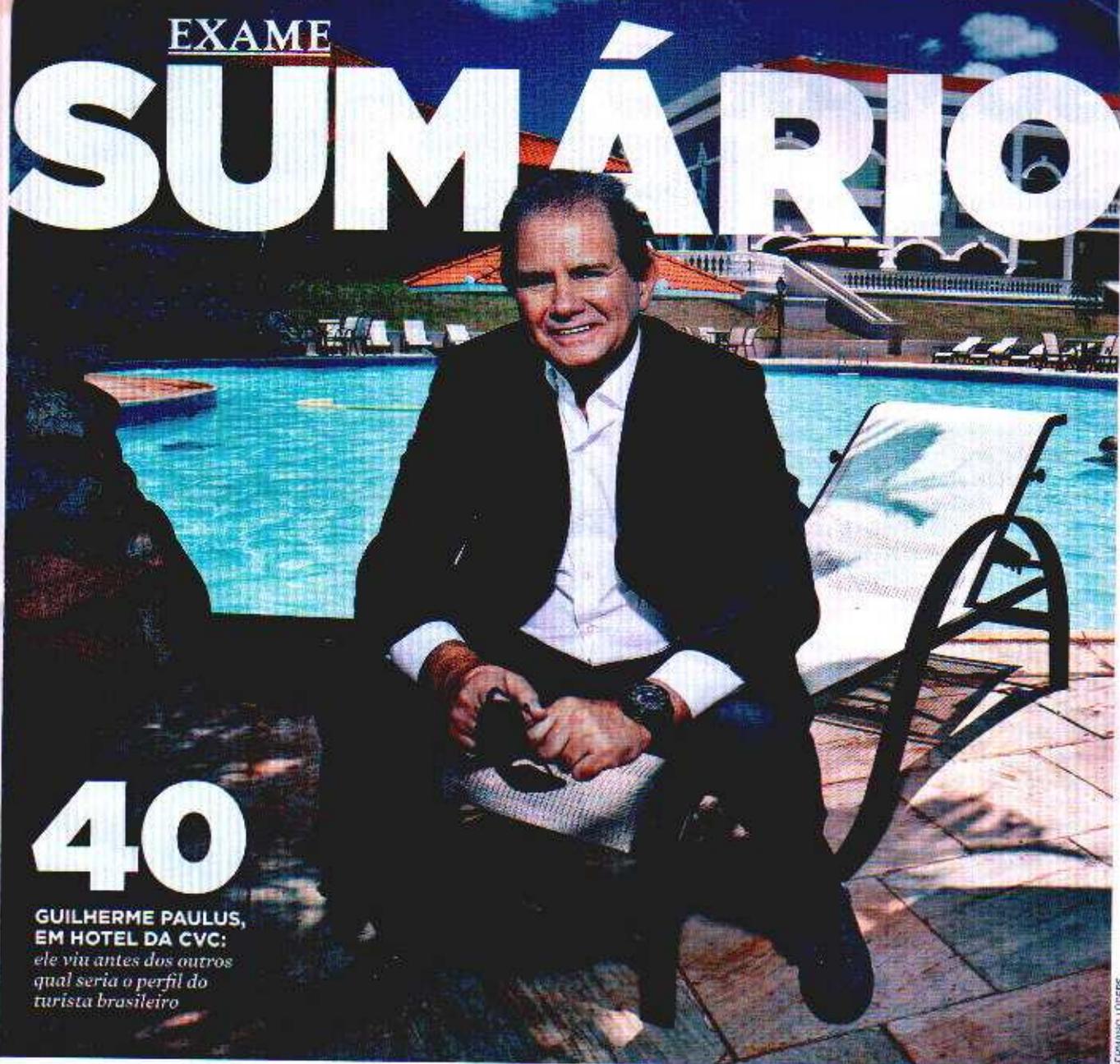


EXAME

SUMÁRIO



40

GUILHERME PAULUS, EM HOTEL DA CVC:
ele viu antes dos outros qual seria o perfil do turista brasileiro

CAPA

40 Turismo Há 40 anos, Guilherme Paulus fundou uma pequena agência de turismo para vender pacotes para metalúrgicos, a CVC. Hoje, ele é um dos poucos bilionários do setor no mundo

BRASIL

- 52 Trabalho** Em vez de melhorar, a legislação trabalhista do país só piora — um contraste em relação ao avanço da economia nacional
- 56 Petróleo** O desenrolar do caso Chevron mostra o lado dantesco do setor de petróleo no Brasil

60 Gestão pública O sociólogo Daniel Annenberg foi o responsável pela criação do Poupatempo, um dos raros serviços públicos de qualidade. Agora, tem a missão de reinventar o Detran paulista

NEGÓCIOS

- 70 Indústria automobilística** Acompanhamos a criação do novo EcoSport, o primeiro carro global da Ford criado no Brasil
- 76 Indústria farmacêutica** O presidente do laboratório francês Sanofi explica como a empresa

enfrentou a quebra de patentes e a competição com os genéricos

MARKETING

80 Esporte Os times de futebol dobraram suas receitas com patrocínios desde 2006. Agora enfrentam problemas para renovar os contratos

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 98 Sociedade** A crise econômica acirra o debate em torno dos supersalários pagos aos executivos
- 102 Inovação** Preços altos, tsunami no Japão e fogo em teste de impacto

SUMÁRIO

ajudam a explicar as vendas abaixo do esperado dos primeiros carros elétricos plug-in

GESTÃO

110 Cultura Uma pesquisa revela que a Petrobras é a empresa dos sonhos dos executivos no Brasil

TECNOLOGIA

118 Privacidade Cada vez mais consumidores topam compartilhar informações privadas sensíveis pela internet

122 Perfil O brasileiro Paulo Blikstein se destaca na pesquisa mundial sobre o uso de tecnologias aplicadas à educação

FINANÇAS

126 Bancos O Fator teve em 2011 seu pior resultado dos últimos nove anos. Agora está demitindo e reestruturando negócios para voltar a ser rentável

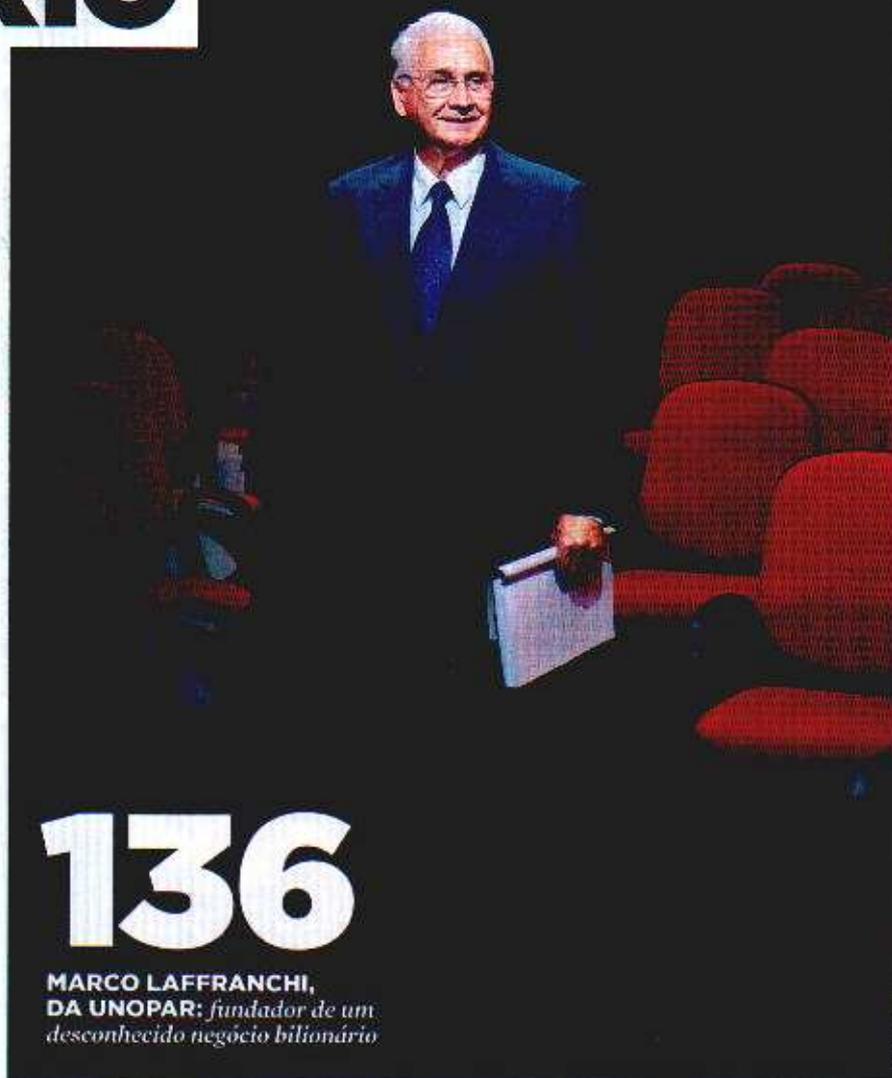
ESPECIAL

136 Educação Como o médico Marco Laffranchi construiu um negócio de ensino a distância vendido por 1,3 bilhão de reais

140 Educação O setor de educação teve 27 aquisições em 2011. Em 2012, não será muito diferente

LIVRO

144 Gestão Um livro retrata o novo



136

MARCO LAFFRANCHI, DA UNOPAR: fundador de um desconhecido negócio bilionário

GERMANO LÜDERS

perfil de jovens executivos – mais preparados para liderar do que as gerações anteriores

SETE PERGUNTAS

162 Christof Rühl Segundo o economista-chefe da BP, há fontes de energia suficientes para bancar o crescimento global

70

O NOVO ECOSPORT, DA FORD: a montadora americana diz que pode economizar cerca de 1 bilhão de dólares por ano com os carros globais

SEÇÕES

Portal EXAME	14
Carta ao Leitor	15
Cartas & E-mails	20
Primeiro Lugar	25
Só no Brasil	32
Outro Ângulo	34
Grandes Números	36
Vida Real • J.R. Guzzo	66
Volta ao Mundo	107
Como Fazer	114
Gestão à Vista • Vicente Falconi	116
Seu Dinheiro	131

REVISTA QUINZENAL - ANO 46 - Nº1 - EDIÇÃO 1008
25 DE JANEIRO DE 2012
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 186.141 EXEMPLARES
CAPA: Germano Lüders; tratamento de imagem: Leandro Fonseca

