

EXAME

SUMÁRIO



48

MERKEL E SARKOZY, OLIMPIADA E LUXO:
líderes, ideias e produtos que vão ser destaque no mundo em 2012



CAPA

48 Ideias O ano de 2012 se inicia sob o signo da incerteza. Se em 2010 a economia brasileira encontrava-se superaquecida, o desafio agora é evitar uma freada mais brusca do país. Mas a situação é bem pior nos países desenvolvidos, onde predominam o medo e o desalento

72 Líderes Em um ambiente promissor para os países emergentes e conturbado para os desenvolvidos, dez líderes vão tomar decisões que moldarão a economia e os negócios no Brasil e no mundo em 2012

90 Produtos O consumo continua crescendo — mas não na mesma velocidade dos últimos anos. EXAME reuniu os dados de oito pesquisas para entender como o consumidor brasileiro tende a reagir num ano que se anuncia instável

SUMÁRIO

BRASIL

98 Economia Segundo a consultoria McKinsey, 3 bilhões de pessoas serão agregadas à classe média dos países emergentes em 20 anos

NEGÓCIOS

107 Construção A Gafisa se tornou a empresa mais problemática entre as grandes do setor

112 Internet Um grupo de quatro jovens bancados pelo fundo alemão Rocket Internet transformou a Dafiti no site de moda mais acessado do Brasil

116 Expansão Como um empresário de 27 anos montou uma rede de lojas de reparos domésticos com mais de 400 unidades em menos de um ano e meio

MARKETING

122 Cidades Depois de décadas de degradação, o Rio de Janeiro começa a recuperar sua imagem e volta a brilhar em filmes e campanhas publicitárias

NEGÓCIOS GLOBAIS

128 África Para o nigeriano Aliko Dangote, o negro mais rico do mundo, o que mais faz falta na África são empreendedores

92

ROGER AGNELLI, EX-VALE:
*relacionamentos
precisos para a
nova empreitada*

GESTÃO

136 Estratégia Empresas como Embraer, Braskem e Promon contam como planejam os negócios e se preparam para atuar no mercado em 2020

TECNOLOGIA

144 Obra A Apple inicia em 2012 a construção de seu novo quartel general — a última grande obra de seu fundador, Steve Jobs

148 Inovação O futuro da web sempre pertenceu ao Vale do Silício, mas países como China, Brasil e Rússia podem mudar essa realidade

FINANÇAS

155 Bancos Por que o Goldman Sachs, o banco mais poderoso do mundo, não repete no Brasil o mesmo sucesso de Wall Street

160 Advogados Em 2011, o Lefosse foi o escritório que mais assessorou ofertas de ações. E fez isso com um sócio estrangeiro, para a ira dos concorrentes locais

ESPECIAL

166 Carreira Sete meses depois de sair da presidência da mineradora Vale, Roger Agnelli assume o papel de empresário

LIVRO

172 Ciência Uma nova publicação retrata o nascimento do Biopunk, um movimento que quer revolucionar o estudo da genética

SETE PERGUNTAS

190 Terry Tamminen O assessor de Schwarzenegger, ex-governador da Califórnia, diz que é possível dar conforto à nova classe média mundial de maneira sustentável

SEÇÕES

Carta ao Leitor	9
Portal EXAME	11
Cartas & E-mails	14
Primeiro Lugar	19
Outro Ângulo	28
Só no Brasil	30
Grandes Números	67
Vida Real • J.R. Guzzo	115
Volta ao Mundo	133
Como Fazer	153
Seu Dinheiro	183

122

O CRISTO REDENTOR: o Rio voltou a emprestar seu charme à publicidade

REVISTA QUINZINAL • ANO 45 - Nº 25 - EDIÇÃO 1007
26 DE DEZEMBRO DE 2011
FRAGEM DESTA EDIÇÃO: 204 923 EXEMPLARES
CAPA: CAROLINA GEHLEN