SUMARIO



CAPA

- 20 Economia global O temor de uma desaceleração maior da China e a volta do Irã ao mercado de petróleo complicam ainda mais o cenário externo para o Brasil
- 28 Economia global Quando a China batia recordes de crescimento, seus líderes eram considerados infalíveis. Hoje, muitos temem que não estejam à altura dos desafios da segunda maior economia do mundo

BRASIL

- **36 Economia** O endividamento do país está em alta e será cada vez mais difícil voltar a um patamar mais confortável
- **42 Corrupção** Para o economista italiano Luigi Zingales, a sociedade brasileira terá de abraçar o combate à corrupção para que o país prospere
- **46 Cidades** Os aplicativos para celular começam a mudar a maneira como cidadãos brasileiros cobram melhorias nos serviços públicos

NEGÓCIOS

- **50 Comércio** Com clientes sem dinheiro, as maiores varejistas de eletrodomésticos do país vivem o pior momento em dez anos
- **54 Internet** O Hotel Urbano hoje vale mais do que a gigante CVC, mas fundadores e investidores não se entendem sobre o futuro
- 58 Franquias Depois de uma década à frente de açougues, o empresário Ricardo Alves hoje comanda uma das maiores redes de restaurantes do país
- 60 Entrevista Para o americano
 Kevin Efrusy, um dos primeiros
 investidores do Facebook, as
 startups brasileiras continuam
 atraentes apesar da crise

ADEIRA/FOLHAPRESS





FINANÇAS

68 Inovação O que os clientes ganham e o que os bancos perdem com a nova onda de startups de produtos bancários

TECNOLOGIA

72 Comida Aplicativos para pedir comida crescem no Brasil. Agora é preciso convencer mais pessoas a usar o smartphone para isso

ESPECIAL

78 Sustentabilidade O governo brasileiro quer colocar em pé 12 milhões de hectares de florestas até 2030, mas até agora ninguém sabe como será possível chegar lá

SETE PERGUNTAS

90 Pedro Videla Para o professor da escola de negócios Iese, a economia colaborativa reduz os custos de transacão dos servicos 50

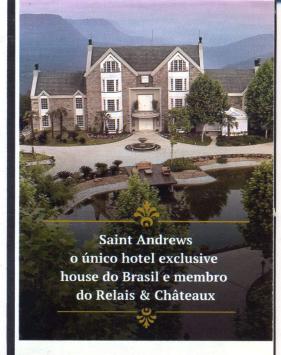
LOJA DA CASAS BAHIA EM SÃO PAULO: o modelo do varejo de eletrodomésticos está em xeque

SEÇÕES

Carta de EXAME	9
Cartas & E-mails	12
Primeiro Lugar	15
Só no Brasil	18
Grandes Números	19
Vida Real • J.R. Guzzo	48
Como Fazer	64
Visão Global	66
Seu Dinheiro	75

REVISTA QUINZENAL - ANO 50 - Nº 2 - EDIÇÃO 1106 3 DE FEVEREIRO DE 2016

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: **161595** EXEMPLARES CAPA: Denis Freitas



Localizado em Gramado, na encantadora Serra Gaúcha, o Saint Andrews possui apenas 11 suítes requintadas, com serviços personalizados, como mordomos, chauffeurs, piscina, spa, fitness center, alta gastronomia, sommelier, adega gourmet, cigar lounge, biblioteca, sala de leitura e jardins maravilhosos com perfumes naturais. Tudo feito para que você passe dias maravilhosos.



Programas Especiais:

• Festival de Vinhos Raros LVMH: Château Cheval Blanc e Château d'Yquem

(11 a 13 de Março)

Páscoa

(25 a 27 de Março)

Venha desfrutar o melhor que a Páscoa tem
a oferecer, com experiências diferenciadas
e exclusivas: welcome drink com chocolate
quente/frio ou espumante brut; jantar
harmonizado com as melhores safras de
vinhos portugueses; chá da tarde ao som de
harpa e seleção gourmet de vários chocolates;
brunch especial de Páscoa acompanhado com
espumante rosé; 1h30 de tratamentos
(com chocolate) no spa.

- Verão Romântico (Janeiro a Março)
- Candle Light Dinner:
 Champagne Veuve Clicquot

 (Janeiro a Março)
- Degustação Vinhos Vega Sicília (08 a 10 de abril)
- Festival Champagne Dom Pérignon (22 a 24 de Abril)

INFORMAÇÕES E RESERVAS saintandrews.com.br ou (54) 3295-7700