

EXAME

SUMÁRIO



CAPA

32 Economia Num mundo onde os padrões de concorrência são pautados pela China, o Brasil não tem outra saída senão tornar sua economia competitiva

BRASIL

46 Governo Para evitar um apagão, as agências reguladoras precisam sair da sombra do Planalto

NEGÓCIOS

52 Indústria automobilística A americana Denise Johnson deixa a presidência da GM no Brasil — desentendimentos locais podem ter apressado sua decisão

56 Varejo Criado pelo grupo carioca Hermes, o Comprafacil chega à vice-liderança do comércio eletrônico brasileiro

60 Telecomunicações À frente da Oi, Luiz Eduardo Falco enfrenta um dos grandes desafios de sua carreira: permanecer no cargo

MARKETING

64 Esportes Como o campeonato Ultimate Fighting Championship transformou-se numa das marcas esportivas mais valiosas do mundo

NEGÓCIOS GLOBAIS

70 Ásia Quando a China vai dominar o mundo? O país supera o Japão e se torna a segunda maior economia do globo

GESTÃO

76 Carreira Os salários em alta e a valorização do real estão transformando os expatriados brasileiros em espécie em extinção



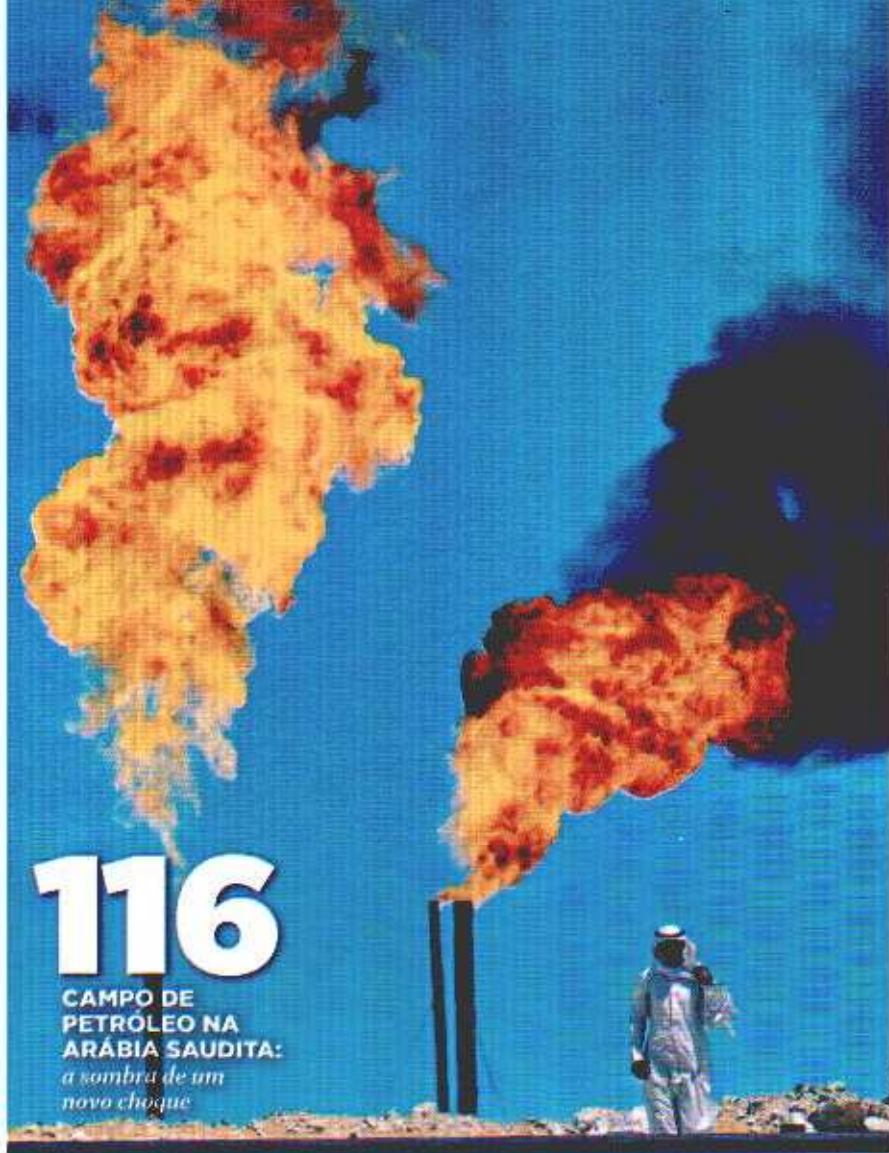
RICARDO LOMBARA



32

FÁBRICA DA DELL: o Brasil precisa tornar sua economia mais competitiva

GERHANO LIZIERS



116

CAMPO DE PETRÓLEO NA ARÁBIA SAUDITA: a sombra de um novo choque

REX FEATURES

SUSTENTABILIDADE

88 Imagem A ONU cobra transparência de empresas que dizem seguir seus princípios de responsabilidade corporativa

TECNOLOGIA

92 Gestão O Google ficou seis meses sem diretor no Brasil. E acaba de perder seu principal executivo na América Latina. Para nenhum deles havia sucessor

111

RICARDO AMORIM, DA RICAM: "É melhor ficar fora da bolsa até a crise explodir"

98 Mobilidade Com atraso de mais de uma década, começam a chegar ao país as primeiras operadoras móveis virtuais

FINANÇAS

104 Bolsas Monopólio ameaçado, fusão de bolsas, ações em queda, investidores estrangeiros indo embora — o ano não começou nada bem para a BM&F Bovespa

ESPECIAL

116 Energia O Oriente Médio entra em crise e ameaça o fornecimento de petróleo, o bem mais estratégico para o mundo

CONSUMO

126 Bebidas Na Crushpad, uma vinícola da Califórnia, os clientes fazem o próprio vinho

SETE PERGUNTAS

142 Peter Hakim O especialista em diplomacia defende mais cooperação bilateral entre Brasil e Estados Unidos

SEÇÕES

Carta ao Leitor	11
Portal EXAME	12
Cartas & E-mails	16
Primeiro Lugar	19
Grandes Números	28
Só no Brasil	30
Vida Real • J.R. Guzzo	50
Volta ao Mundo	73
Gestão e Ideias	85
Seu Dinheiro	111

REVISTA QUINZENAL - ANO 45 - Nº 4 - EDIÇÃO 987
9 DE MARÇO DE 2011

TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 196 417 EXEMPLARES