

SUMÁRIO



32

André Esteves, do BTG Pactual: menos negócios complexos na nova fase

GERMANO LÜDERS

CAPA

32 **Bancos** O banco BTG Pactual foi forçado a se transformar. Seu principal acionista, André Esteves, foi preso, solto e voltou a trabalhar. Mas nada é como antes. Conheça os desafios de um dos ícones do mercado financeiro nacional

BRASIL

44 **Infraestrutura** Após a megalomania dos governos petistas, da crise e da falta de verbas, o resultado: mais de 8 000 construções paradas no país

50 **Estatais** O processo de liquidação da estatal Rede Ferroviária Federal dura duas décadas e ainda gera disputas. O caso mostra a saga de fechar uma empresa pública brasileira

NEGÓCIOS

64 **Estratégia** Dono de uma das maiores empresas de gás do país e de marcas como Minalba e Esmaltec, o grupo Edson Queiroz, agora comandado pela terceira geração da família, quer dar novos rumos à companhia

70 **Entrevista** Um dos conglomerados mais antigos do mundo, o Grupo francês Saint-Gobain tem o desafio de não ficar para trás. Em poucos mercados a mudança é tão grande quanto no Brasil

PME

72 **Marketing** O empreendedor Ernesto Villela, da novata Samplify, investiu em dados e convenceu grandes empresas de que voltar a dar brindes pode ser um bom negócio

GESTÃO

74 **Recursos humanos** O número de imigrantes que solicitam refúgio no Brasil cresceu dez vezes numa década — e mais empresas passaram a se interessar pela contratação de estrangeiros



74

Funcionários da Livraria Cultura: 25 imigrantes refugiados contratados

GERMANO LÜDERS



94

Campeonato de games: faturamento bilionário e fãs em todo o mundo

ROBERT PAULI/BUZZARD ENTERTAINMENT

78 **Diversidade** Jessica Bennett, editora de gênero no jornal *The New York Times*, fala sobre como aumentar a presença feminina nas empresas

NEGÓCIOS GLOBAIS

84 **Entrevista** Para Larry Summers, da Universidade Harvard, o conflito entre Estados Unidos e China pode ameaçar o comércio mundial

TECNOLOGIA

94 **Jogos** Com faturamento anual de quase 1 bilhão de dólares, as competições de games recebem investimentos de nomes de peso do esporte e do entretenimento

IDEIAS

102 **Livro** Ian Bremmer, presidente da maior consultoria de risco político do mundo, alerta sobre o embate entre perdedores e vencedores da globalização

SEÇÕES

Carta de EXAME	12
Cartas & E-mails	14
Primeiro Lugar	19
Dados & Ideias	26
Vida Real J.R. Guzzo	55
Como Fazer	82
Visão Global	89
Seu Dinheiro	99
Sete Perguntas	106

REVISTA QUINZENAL | ANO 52 | Nº 8 | EDIÇÃO 1160
2 DE MAIO DE 2018

CAPA: GERMANO LÜDERS



COLEÇÃO SEDUÇÃO

Ouro rosé, rubi e diamantes

Berloque - 10x de R\$ 459 ou à vista R\$ 4.590, sem corrente



MONTE CARLO

EST. 1981

www.montecarlo.com.br

/montecarlojoias