

# EXAME SUMÁRIO



# 32

**COTAS PARA ELAS?** *Só 8% dos ocupantes do primeiro escalão das empresas no país são mulheres*

## **CAPA**

**32 Mulheres** Apesar de todos os avanços, as executivas ainda são minoria no topo das empresas. Será que uma política de cotas é a melhor solução?

## **BRASIL**

**46 Economia** Nos últimos anos, o crédito foi um dos principais motores do mercado. Agora, com a crise, ele está escasso, e as empresas sentem o efeito

**52 Trabalho** Diversos fiscais percorrem, todos os dias, o país à caça de trabalho escravo. Em muitos casos o que encontram é só um trabalho muito ruim, com jornadas exaustivas e ambientes degradantes

**57 Empresas** Uma pesquisa exclusiva de MELHORES E MAIORES mostra que o Brasil perdeu participação na lista das maiores empresas latino-americanas em valor de mercado

## **NEGÓCIOS**

**62 Energia** A Eletrobras foi de orgulho nacional a pesadelo. Agora, tenta limpar a barra

**68 Entrevista** Para melhorar os resultados, Amos Genish, novo presidente da Vivo, tem uma saída: matar a GVT, que ele mesmo construiu e vendeu à Vivo

**72 Empreendedorismo** Um grupo da Universidade de Manaus criou um algoritmo capaz de convencer os consumidores a gastar



## NEGÓCIOS GLOBAIS

- 74 Filantropia** Uma ONG criada no Vale do Silício por economistas de Harvard e do MIT está transformando a filantropia

## MARKETING

- 88 Entrevista** Gordon Bowen, criador de campanhas célebres, defende que as marcas se liguem à emoção para sobreviver

## GESTÃO

- 94 Estratégia** Para crescer, as empresas criaram diretorias responsáveis por pensar em novas rotas de expansão

## TECNOLOGIA

- 98 Trabalho** Aplicativos que conectam trabalhadores autônomos a clientes são alvo de processo

## FINANÇAS

- 102 Fundos** A junção de pibinho, exigências regulatórias e juros altos obrigou as gestoras de recursos a repensar a estratégia

## ESPECIAL

- 110 Sustentabilidade** Uma pesquisa inédita mostra que, para cumprir a lei de resíduos, seria preciso gastar 167 bilhões de reais até 2031

## IDEIAS

- 116 Recursos humanos** Em seu livro, o vice-presidente de RH do Google, Laszlo Bock, defende que o processo de recrutamento passe por uma revolução

## SETE PERGUNTAS

- 130 Anthony Salcito** Para o vice-presidente da Microsoft, bons professores são imprescindíveis



DIVULGAÇÃO



LUCIANA WHITAKER/PULSAR IMAGENS

# 116

**GOOGLE:**  
a fórmula  
de seleção  
da empresa  
é a melhor?

## SEÇÕES

Carta de EXAME	11
Cartas & E-mails	12
EXAME Digital	15
Primeiro Lugar	19
Outro Ângulo	26
Só no Brasil	28
Grandes Números	30
Vida Real • J.R. Guzzo	60
Visão Global	85
Gestão à Vista • Vicente Falconi	90
Como Fazer	92
Seu Dinheiro	107

# 110

**LIXÃO EM  
BRASÍLIA:**  
ainda há  
3 322 deles  
pelo Brasil

HSBC Global  
**Connections**  
apresenta

**HSBC**   
Commercial Banking

**Uso sustentável da água** No topo da agenda global, o tema preocupa cada vez mais os setores público e privado **página 23**