

EXAME SUMÁRIO

CAPA

- 22 Inovação** Ao criar os sites de compras coletivas, o Groupon pode mudar aquilo que entendemos por comércio
- 32 Inovação** O criador do Groupon diz que a ideia de seu negócio é simples e óbvia — e que os clones não preocupam

BRASIL

- 38 Educação** O que algumas histórias impressionantes de superação contam sobre a nova mobilidade social brasileira
- 44 Cidades** Um grupo de 23 cidades abriu um caminho de esperança na, em geral, calamitosa gestão dos municípios brasileiros
- 49 Política** A queda do ministro Palocci deflagra a primeira crise do governo Dilma — e traz o risco político de volta à cena

NEGÓCIOS

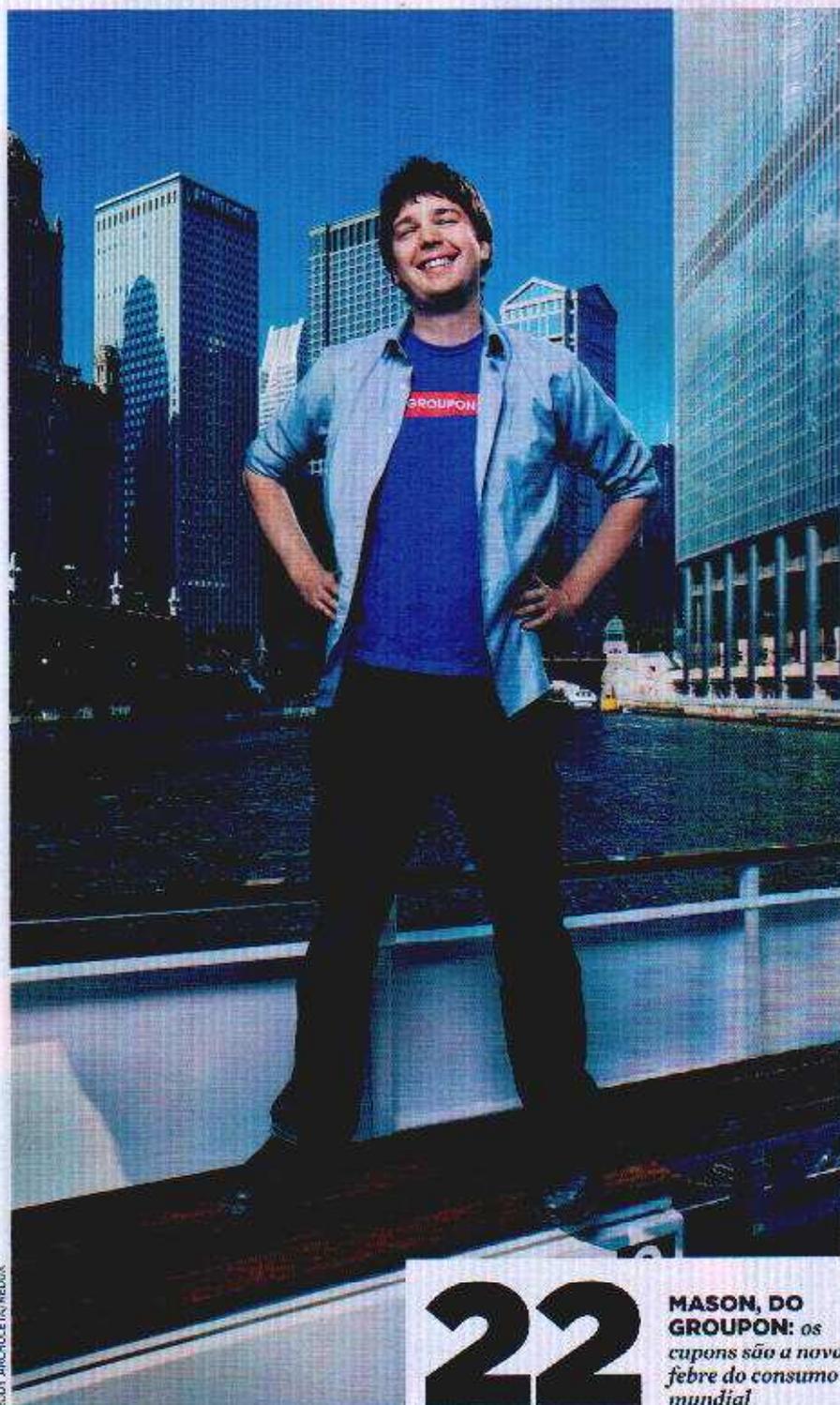
- 54 Entrevista** O presidente da Vale diz que as agendas da empresa e do governo não são diferentes
- 62 Varejo** Como a mineira SBF, dona da Centauro, maior rede de roupas e artigos esportivos do país, se prepara para abrir o capital

MARKETING

- 70 Propaganda** Uma nova safra de jovens comediantes brasileiros tem ajudado empresas a fazer barulho entre os consumidores

NEGÓCIOS GLOBAIS

- 76 China** O governo brasileiro espera contar com 12 bilhões de dólares de investimentos da Foxconn — mas provavelmente terá de arcar com parte do risco do negócio
- 81 Europa** Um jovem advogado incomoda o Kremlin ao usar a internet para fazer denúncias de corrupção



22

MASON, DO Groupon: os cupons são a nova febre do consumo mundial



136

LOJA DO CARREFOUR EM SÃO PAULO: mais uma briga de Abilio Diniz

70

DANI CALABRESA E MARCELO ADNET, COMEDIANTES: rir também pode ser um bom negócio



JORGE BISPO

GESTÃO

90 Carreira Para os jovens de 18 a 24 anos, satisfação pessoal e relevância social são aspectos mais importantes do que salários

TECNOLOGIA

107 Consumo O Brasil começa a se firmar como um mercado atraente para produtos eletrônicos

SUSTENTABILIDADE

115 Transparência A Coca-Cola e a SABMiller foram desafiadas a avaliar o impacto social de seus negócios em dois países miseráveis — e aceitaram

FINANÇAS

119 Bancos O Itaú Unibanco iniciou um duro programa de corte de custos e reorganização interna

127 Câmbio A Fitta se tornou uma das maiores corretoras de moedas do país atendendo quem começa a viajar para o exterior

ESPECIAL

136 Sociedade A pouco mais de um ano de ter de entregar o controle do Pão de Açúcar ao grupo francês Casino, Abilio Diniz enfurece os sócios ao tentar comprar a operação brasileira do Carrefour

LIVRO

142 Mídia Um livro conta a história da ESPN, emissora que transformou o mundo dos esportes

CONSUMO

146 Bebidas Com uma máquina de preparar chás, a Nestlé espera repetir o sucesso do Nespresso

SETE PERGUNTAS

162 Ricardo Leiman O presidente da trading Noble, com faturamento de 56 bilhões de dólares, explica como o sucesso no Brasil afeta o desempenho global da companhia

SEÇÕES

| | |
|----------------------------------|-----|
| Carta ao Leitor | 7 |
| Cartas & E-mails | 8 |
| Portal EXAME | 9 |
| Primeiro Lugar | 10 |
| Grandes Números | 16 |
| Só no Brasil | 18 |
| Vida Real • J.R. Guzzo | 52 |
| Volta ao Mundo | 85 |
| Como Fazer | 98 |
| Gestão à Vista • Vicente Falconi | 101 |
| Seu Dinheiro | 133 |

REVISTA QUINZENAL — ANO 45 — Nº 11 — EDIÇÃO 994
15 DE JUNHO DE 2011
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 206 331 EXEMPLARES