

SUMÁRIO

20

NEYMAR, DO SANTOS:

*os clubes brasileiros
diante de uma chance
inédita de entrar para
o pelotão de elite*



CAPA

20 Futebol Às vésperas da Copa, os clubes brasileiros ganham dinheiro como nunca. Como o nosso futebol pode virar um negócio lucrativo e, enfim, fazer parte da elite do esporte mundial

BRASIL

40 Etanol O setor de açúcar e álcool entrou numa espiral de perdas que afeta os ganhos de toda a cadeia produtiva. O município de Sertãozinho é um retrato da crise

49 Gestão pública Mais de meio trilhão de reais em dívidas e gastos do governo está escondido nas contas públicas. É o resultado da tal "contabilidade criativa"

53 Economia Um levantamento de MELHORES E MAIORES mostra como os bancos perderam rentabilidade nos últimos anos

NEGÓCIOS

60 Cosméticos Por que a Natura está mudando sua estratégia ao dar início à maior transformação de sua história

65 Petróleo O fundador da petrolífera HRT, Marcio Mello, renunciou e, agora, a empresa lhe deve 10 milhões de reais

69 Empreendedorismo Um grupo de amigos criou um negócio que pode mudar o mercado musical — e tem o Facebook como aliado

NEGÓCIOS GLOBAIS

72 Economia Poupar ou gastar? Os economistas estão cada vez mais confusos sobre o que a Europa tem de fazer ante a crise profunda

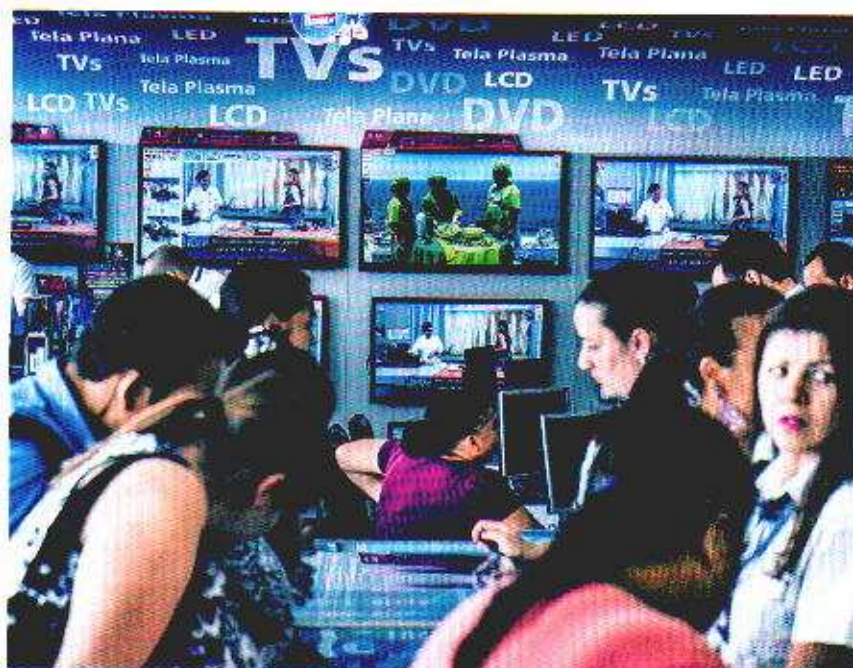
TECNOLOGIA

88 Computadores Com a venda de modelos mais simples de PCs, a chinesa Lenovo está prestes a dominar o mercado

A CANTORA LADY GAGA, NO BRASIL: os ingressos das grandes turnês encalharam



FLOK ZUCCO/AG. REB



USP/ANDRÉ LUCAS

132

LOJA DA CASAS BAHIA, EM SÃO PAULO: redução de 40% nos gastos com pessoal ajudou a aumentar o lucro

GESTÃO

96 Mulheres A participação feminina nos cargos de direção é pequena no país, mas um grupo crescente de empresas tenta reverter isso. O desafio é convencê-las de que vale a pena

SUSTENTABILIDADE

102 Energia A exploração do gás de xisto cresce — e a expectativa da redução de CO₂, também. Mas ainda é preciso eliminar os riscos ambientais da extração

IDEIAS

114 Política O governador Eduardo Campos tem aparecido mais que o senador Aécio Neves. Mas ele quer mesmo ser o anti-Dilma?

FINANÇAS

124 Investimentos Um estudo mostra que os planos de previdência não dão o retorno esperado — um quarto deles rendeu menos do que a inflação nos últimos cinco anos

ESTRATÉGIA

132 Varejo A Viavarejo se tornou a nova joia do Grupo Pão de Açúcar depois de patinar por dois anos. E isso pode mudar tudo na disputa entre seus sócios

SETE PERGUNTAS

146 Philip Evans Para o especialista em estratégia corporativa, o atual estágio do capitalismo exige uma nova postura dos executivos

SEÇÕES

Carta de EXAME	15
Primeiro Lugar	17
Outro Ângulo	32
Grandes Números	38
Vida Real • J.R. Guzzo	59
Visão Global	77
Como Fazer	92
Hora da Decisão • Cláudia Vassallo	94
Seu Dinheiro	119

REVISTA QUINZINAL - ANO 47 - Nº 10 - EDIÇÃO 1042
23 DE MAIO DE 2013
TIRAGEM DESTA EDIÇÃO: 195.736 EXEMPLARES
CAPA: PAULO VITALE/MELEIAR

**HSBC Global
Connections**
apresenta

HSBC 
Commercial Banking

Inovação Brasil sobe no ranking dos países que mais investem, mas ainda é muito dependente do setor público — **página 19**