



**ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CORUMBÁ  
SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO**

Rua Gabriel Vandoni de Barros, s/n – B. Dom Bosco  
Caixa Postal 30 – CEP 79.301-970  
Tel: (67) 3234-3546

---

**ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA**

O **MUNICÍPIO DE CORUMBA-MS**, pessoa jurídica de direito público interno, com sede na Rua Gabriel Vandoni de Barros n.º 1 – Bairro Dom Bosco, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 03.330.461/0001-10, por intermédio da **SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO**, inscrita no CNPJ sob n.º 21.572.243/0001-74, **atesta** para os devidos fins que a empresa **SHIELD SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA-ME**, inscrita no CNPJ sob n.º 15.809.115/0001-07, situada na Rua Almirante Cóchrane n.º 32, Complemento 803 – Tijuca – Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20.550-040, prestou serviços de consultoria especializada para **elaboração do Planejamento Estratégico da Prefeitura Municipal de Corumbá, período 2021/2025**, possibilitando a transmutação da estratégia global em objetos, carteira de projetos, indicadores (incluindo análise de riscos) e metas, distribuídas em perspectivas de negócio e representados graficamente por meio de mapas estratégicos do Município.

Os trabalhos foram realizados de forma presencial e remota no período de **janeiro/2022 a outubro/2022**, conforme estabelecido nos termos do contrato de prestação de serviços sob o n.º 19/2021.

As principais atividades realizadas para o desenvolvimento do trabalho ganham destaque conforme a seguir:

- Análise documental do Plano Plurianual, do Plano de Governo e do Plano de Desenvolvimento Econômico (PDE) do Município de Corumbá-MS;
- Entrevistas e questionários aplicados às Secretarias, Agências e Fundações Municipais para mapeamento e diagnóstico do ambiente interno atual da Prefeitura;
- Análise de cenários externos e internos (Matriz Swot);
- Estabelecimento de macro diretrizes estratégicas (missão, visão e valores);
- Definição e priorização dos objetivos estratégicos municipais;
- Formulação do mapa estratégico do município;
- Aderência da estratégia municipal com implantação de conceitos mistos, relacionados ao *Balanced Scorecard (BSC)* e ao Modelo de Excelência em Gestão dos Órgãos e Entidades que Operam Transferências da União (**MEG-Tr**);




**ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CORUMBÁ  
SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO**

Rua Gabriel Vandoni de Barros, s/n – B. Dom Bosco  
Caixa Postal 30 – CEP 79.301-970  
Tel: (67) 3234-3546

- 
- Condução de oficinas de trabalho e seminários municipais para sensibilização, discussão, validação, homologação e desdobramento da estratégia estabelecida;
  - Realização de consulta pública para levantamento e priorização dos objetivos estratégicos sob a perspectiva da população e compilação dos dados coletados;
  - Formulação da carteira de projetos do Município de Corumbá sob as perspectivas das Secretarias, Agências e Fundações e pela ótica dos eixos estruturais de gestão, infraestrutura, meio ambiente e social econômico;
  - Desdobramento da carteira de projetos com definição de papéis e responsabilidades e *roadmap* de implementação;
  - Balanceamento e priorização da carteira de projetos frente à complexidade de implementação, o benefício esperado, as premissas orçamentárias do PPA, LDO e LOA e os princípios de Desenvolvimento Sustentável da ODS;
  - Proposição de indicadores de desempenho (*KPIs*), suas metas associadas, as linhas de ações o estabelecimento de mecanismos para a avaliação de resultados;
  - Avaliação de riscos associados à carteira de projetos, baseado na ISO31000;
  - Assessoria para o modelo de governança estratégica e escritório de projetos;
  - Consolidação do Planejamento Estratégico em material gráfico e didático para impressão e divulgação interna.

Os serviços foram executados a contento da **SECRETARIA MUNICIPAL DE GOVERNO**, em qualidade e prazo, sendo conduzidos e finalizados sob a responsabilidade técnica do profissional **Rafael Villar Mercês**.

Corumbá/MS, 21 de dezembro de 2022.

  
\_\_\_\_\_  
LUIZ ANTONIO DA SILVA  
Secretário Municipal de Governo  
CPF: 497.249.161-20