

## **Novo planejamento estratégico da Saeb pretende aprimorar prestação de serviços à sociedade**

### **Noticias**

Postado em: 17/08/2015 00:08

Novo planejamento estratégico da Saeb pretende aprimorar prestação de serviços à sociedade

Superintendentes, diretores, coordenadores e demais servidores da Secretaria da Administração conheceram, na manhã de sexta-feira, 14, as diretrizes do novo planejamento estratégico da Saeb. A apresentação, no auditório da Secretaria de Infraestrutura (Seinfra), foi conduzida por Marta Gaino, da Rede de Consultores Internos do Estado, e contou com a abertura do chefe de gabinete Rodrigo Pimentel e encerramento do secretário Edelvino Góes. Na ocasião, Rodrigo destacou a importância deste tipo de ação para o crescimento da instituição. Segundo ele, a participação das diversas áreas no processo possibilita conhecimento detalhado do cenário e, conseqüentemente, resultados mais substanciais. "Toda instituição gira em torno de projetos e processos. Com o planejamento estratégico, a ideia é que todos possam entender os projetos da Saeb e, assim, otimizar os processos. Este é o caminho para cumprirmos, de forma mais qualificada, o objetivo central da secretaria, que é o aprimoramento da máquina pública", avaliou. Utilizando a metodologia Balanced Scorecard (BSC), o modelo de gestão integrado a ser implantado na Secretaria da Administração coloca a estratégia no centro do processo. É empregado, como explicou Gaino, para formular, planejar, traduzir, comunicar e gerenciar a estratégia: "no planejamento estratégico, a estratégia é elaborada através da definição de relação entre a organização e o ambiente. Temos que saber qual o contexto está inserida a organização. Quando não se pensa na ação que está sendo realizada, não há possibilidade de melhorar o que será entregue". De acordo com a consultora, o BSC pode ser traduzido como Indicadores Balanceados de Desempenho. Um de seus propósitos é revelar a missão e a estratégia da instituição. "Para o esforço valer a pena, é necessário que aja uma mudança significativa. As organizações precisam de estratégia para enxergar além do dia a dia e, então, os resultados vêm por meio de alinhamento interno; sustentabilidade; tomada de decisões estratégicas e táticas; e definição de políticas consistentes de atuação e geração de benefícios", pontuou ela. Para o secretário da Administração, Edelvino Góes, o desenvolvimento organizacional aperfeiçoa o poder decisório da Saeb, tornando-a o mais resolutiva possível. "É fundamental que todos nós, gestores e servidores, possamos assumir o compromisso na construção desta ferramenta gerencial. Isso provocará um salto no desempenho da secretaria", reiterou, acrescentando: "palavras como coesão, integração e transversalidade são muito caras, mas fáceis de falar. O desafio é implementá-las". Góes, que também faz parte do Grupo Gestor do Planejamento Estratégico da Saeb, pediu que a assiduidade de todos os envolvidos na agenda estratégica seja perene: "mesmo com uma rotina de desafios, estaremos presentes em todas as etapas deste trabalho, pois é um acompanhamento extremamente importante para a constante reestruturação administrativa do Executivo da Bahia". Grupo Gestor do Planejamento Estratégico da Saeb – Além do secretário, o grupo é composto por Wilson Cardoso, Antonio Cesar Souza e Renata Savoy – da Assessoria de Planejamento e Gestão (APG); Andrea Sampaio – da Coordenação de Compensação de Créditos e Valores (CCCV); Maria Eduarda Cunha e Vaneska Schmidt – da Coordenação Central de Licitação (CCL); Luis Henrique Brandão – Corregedor-Geral (CGR); Nelma Camelo e Marclo Seraplão – da Diretoria Geral (DG); Cristina

Cardoso, Marcos Aurélio Borges e Vitório Tibinçá – Planserv; Carlos Henrique Martins, Celia Maria de Sá e Ana Evangelina Sampaio – Superintendência de Atendimento ao Cidadão (SAC); Elizabeth Orge, Carla Cidreira e Suely Pereira – Superintendência de Gestão e Inovação (SGI); Juliana Madureira, Ricardo São Pedro e André Luiz Guimarães – Superintendência de Patrimônio (Supat); Pedro de Araújo e Roberlinda Santos – Superintendência de Previdência (Suprev); Adriano Tambone, Augusto Dourado e Érica Noronha – Superintendência de Recursos Humanos (SRH); Jerusa Marins, Heliana Araújo, Maryse Dantas e Andrea D'Avila – Superintendência de Recursos Logísticos (SRL); e Warney Souza – Conselho de Trânsito (Cetran). Com a atribuição de orientar os titulares das pastas do Estado nas atividades relativas à gestão organizacional, as Assessorias de Planejamento e Gestão trabalham para elaboração de políticas públicas e melhoria dos serviços ofertados ao cidadão. Na Saeb, todas as fases do novo planejamento estratégico são acompanhadas pela APG. Terá início ainda no mês de agosto a próxima etapa do plano, com oficinas para a definição da missão, valores e visão da secretaria. Fonte: Ascom - Saeb

## Quadro de Assinaturas

Este documento foi assinado eletronicamente por:

Marcia Cristina Telles de Araujo Lima  
Responsável - Assinado em 15/10/2020



Sua autenticidade pode ser verificada no Portal do TCE/BA através do QRCode ou endereço <https://www.tce.ba.gov.br/autenticacaocopia>, digitando o código de autenticação: UZMJAYMJG5